



*Aallon Group Oyj*

# Vuosikatsaus

*Toimintakertomus ja tilinpäätös*

1.1.–31.12.2023

[aallongroup.fi](https://aallongroup.fi)



# Sisällys

<b>Tilitomistoni.</b>	<b>3</b>	<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>13</b>	<b>Tilinpäätös</b>	<b>20</b>
Tammi-joulukuun 2023 lukujen yhteenveto	4	Keskeiset tapahtumat tilikaudella	14	Konsernitilinpäätös (IFRS)	21
Tilikauden keskeiset tapahtumat	4	Konsernin tuloskehitys ja taloudellinen asema	14	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	25
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	4	Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset	15	Emoyhtiön tilinpäätös	45
Toimitusjohtaja Ari Kelloniemen katsaus	5	Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	15	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	51
Uratarina: Työnantajan osoittama luottamus mahdollistaa syventymistä ja kasvamista aina haastavampiin tehtäviin	8	Arvio tulevasta kehityksestä	15	Tilinpäätösmerkintä	51
Kehittyvä ja motivoitunut henkilöstö avainasemassa asiantuntijaorganisaation menestykseen	9	Tutkimus ja kehitys	15	Tilintarkastuskertomus	52
Aallon arvoissa yhdistyvät pehmeä huolenpito ja raudanluja ammattitaito	10	Riskien ja epävarmuuksien arviointi	15		
Yrittäjän tarina: Lähes 40-vuotta yrittäjänä toiminut Markku Mehtäläinen halusi tarjota asiakkailleen kodin ja jatkuvuutta taloushallintoon liittyessään Aallon Groupiin	11	Henkilöstö ja johto	16		
		Osakkeet ja osakkeenomistajat	16		
		Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä	16		
		Yhtiön hallitus	16		
		Tilintarkastaja	16		
		Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat	17		
		Tunnuslukujen laskentakaavat	19		

**Tilitoimistoni.**

## Tammi-joulukuun 2023 lukujen yhteenveto

- Liikevaihto oli 32,9 milj. euroa (29,3), kasvua 12,3 %. Merkittävä osa kasvusta syntyi tehdyistä yritysostoista.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 5,3 milj. euroa (5,2), vertailukelpoinen käyttökate-marginaali oli 16,0 % (17,9 %).
- Käyttökate oli 5,0 milj. euroa (5,0), käyttökatemarginaali oli 15,1 % (17,1 %).
- Liikevoitto oli 2,5 milj. euroa (2,6), liikevoittomarginaali oli 7,6 % (9,0 %).
- Tilikauden tulos oli 1,8 milj. euroa (2,0).
- Osinkoehdotus 0,22 euroa osakkeelta.

Suluissa esitetyt vertailuluvut ovat kauden 1.1.-31.12.2022 lukuja.

## Tilikauden keskeiset tapahtumat

- Yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin Tapani Aalto, Timo Koskinen, Anni Ronkainen ja Miia Sarkola. Hallitus valitsi Tapani Aallon jatkamaan puheenjohtajana
- TulotAn Oy:n liiketoiminnan osto huhtikuun 2023 alussa

- Rätinki Kainuu Oy:n loppujen osakkeiden (75 % osakekannasta) osto huhtikuun 2023 aikana
- Mikko Kestin nimittäminen Pohjois-Suomen aluejohtajaksi
- Siirtyminen IFRS-raportointiin siirtymäpäivällä 1.1.2022
- Osinkopolitiikan päivitys kesäkuussa 2023. Uuden osinkopolitiikan mukaan Aallon Group Oyj pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa.
- Tiliborg Oy:n liiketoiminnan osto kesäkuun 2023 lopussa
- Mikko Saarnio jätti tehtävänsä konsernin talousjohtajana 30.9. Uudeksi talousjohtajaksi nimettiin 1.10. Teemu Vieruaho
- Tili-Counter Oy:n liiketoiminnan osto lokaan 2023 alussa.
- Mikko Kesti jätti tehtävänsä Pohjois-Suomen aluejohtajana 29.12., seuraajan rekrytointi käynnistettiin.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

## Avainluvut (IFRS)

2023	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto, 1 000 €	32 914	29 311
Liikevaihdon kasvu, %	12,3 %	19,5 %
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 €	5 258	5 250
% liikevaihdosta	16,0 %	17,9 %
EBITDA, 1 000 €	4 977	5 009
% liikevaihdosta	15,1 %	17,1 %
EBITA, 1 000 €	3 099	3 154
% liikevaihdosta	9,4 %	10,8 %
Liikevoitto, 1 000 €	2 488	2 640
% liikevaihdosta	7,6 %	9,0 %
Henkilökunnan määrä kauden lopussa <sup>1)</sup>	386	350
Omavaraisuusaste %	52,5 %	46,4 %
Nettovelkaantumisaste	8,0 %	39,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,7 %	12,3 %
Osakekohtainen tulos, € <sup>2)</sup>	0,45	0,53
Taseen loppusumma, 1 000€	27 749	29 154

1) Kokoaikaisina työntekijöinä ilmoitettuna

2) Osakekohtainen tulos esitettynä katsauskauden keskimääräisen osakemäärän mukaan laskettuna

Haluamme olla alan  
suositelluin kumppani ja  
työnantaja

NPS  
54

  
**1957**  
perustettu

  
**5**  
suurta kaupunkia

  
**386**  
henkilöstö<sup>2</sup>

  
n. **6000**  
asiakasta

**32,9 M€**  
liikevaihto

**12,3%**  
liikevaihdon kasvu

**5,3 M€**  
vertailukelpoinen  
käyttökate



# Toimitusjohtaja Ari Kelloniemen katsaus

Päättynyttä vuotta 2023 ei voi kuvailla tahtaumaköyhäksi. Venäjän jatkaman bruttaalin hyökkäyssodan rinnalla merkittävää inhimillistä kärsimystä aiheuttaa Gazan sota. Samaan aikaan Suomi liittyi Puolustusliitto Natoon. Näillä asetelmilla on mitä todennäköisemmin myös kauaskantoisia vaikutuksia muun muassa Suomen ja suomalaisten yhtiöiden kansainväliseen toimintaan, investointeihin ja mahdollisesti myös ulkomaisten yritysten toimintaan maassamme.

Jatkuva globaalin talouden epävarmuus on heijastunut myös meille Suomeen. Kotimaan taloudessa, erityisesti alkuvuoden aikana, oli nähtävillä aikaisempaan nähden rajua korkojen ja yleisen hintatason nousua. Tämä oli omiaan heikentämään investointihalukkuutta ja lykkäämään niihin liittyvää päätöksentekoa. Loppuvuoden aikana taloudellinen epävarmuus alkoi näkyä myös konkurssien määrän lisääntymisenä. Näillä kaikilla on ollut kielteinen vaikutus taloudelliseen toimeliaisuuteen kotimaassa, jossa talous ajautui vuoden aikana taantumaan ja BKT:n kehitys jäi nollan tuntumaan.

Defensiivisellä ja jälkisyklisellä tilitoimistoalalla taloudellisen aktiviteetin hidastuminen, transaktioiden vähentyminen ja tuntuvat hinnankorotukset, muun muassa tietojärjestelmien osalta, alkoivat näkyä selkeämmin toisen vuosipuoliskon aikana. Samaan aikaan taloudellisia heilahteluita tasoittaa usealle toimialalle hajaantunut asiakaskuntamme sekä

se, että tuottamiemme palveluita tarvitaan suhdanteista riippumatta.

Taantumasta ja pitkittyneestä talouden epävarmuudesta huolimatta oma toimintamme on jatkanut asteittaista kasvuaan. Vuoden 2023 aikana liiketoimintamme lähes noudatti omia keskipitkän aikavälin kasvutavoitteitamme. Liikevaihtomme kasvoi 12,3 % edellisvuoteen. Vertailukelpoinen käyttökattomme säilyi rahanmääräisesti edellisvuoden tasolla, ollen 16,0 % liikevaihdosta. Kustannustason ja korkojen jyrkän nousun aikana olen varsin tyytyväinen saavuttamiimme tuloksiin. Tilinpäätöksemme luvut julkaistiin nyt ensimmäistä kertaa kansainvälisen IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisesti. IFRS-raportointiin siirtymisestä tiedotimme kesäkuun puolessa välissä.

Vuoden 2023 kasvumme syntyi merkittävältä osin yritysjärjestelyistä, joita teimme päättäneen tilikauden aikana yhteensä neljä. Yritysostojen seurauksena pääsimme laajentamaan paikallista ja kasvullista palvelutarjontamme myös kokonaan uusiin kaupunkeihin, kuten Joensuuhun ja Lahteen. Kuluneen vuoden aikana jatkoimme yritysjärjestelyissä mukaan liittyneiden yhtiöiden integrointia. Merkittävä myös ulospäin näkyvä integraatiotoimi oli Pohjois-Suomen organisaatiorakenteemme selkeyttäminen.

Teemme jatkuvasti töitä henkilöstö- ja asiakastyytyväisyyden eteen. Uskomme korkean

tyytyväisyyden lisäävän henkilöstön pysyvyyttä ja tarjoavan meille paremman aseman houkutellessamme ja kehittäessämme alan parhaita ammattilaisia. Henkilöstömme tyytyväisyyttä mittaamme kuukausittaisella pulssimittauksella sekä vuosittain toteutettavalla laajemmalla kyselyllä. Ylpeänä voin todeta, että kuluneen vuoden aikana olemme nähneet positiivista kehitystrendiä henkilöstömme tyytyväisyydessä. Ammattilaistemme osaaminen, motivaatio ja palveluulttius korreloivat puolestaan hyvin suoraan asiakaidemme tyytyväisyyteen ja asiakassuhteiden kestoon. Asiakastyytyväisyyden mittaamisen tärkeimpänä tunnuslukunamme pidämme Nettosuositeluindeksiä (NPS). Tämän vuoden mittauksessa saavutimme NPS luvun 54, joka ylsi edellisvuosien tavoin erinomaiselle tasolle. Suurimmat kiitokset asiakkaittamme saavat asiakkaalle nimetyt, palveluiden tuottamisesta vastaavat asiantuntijat ja heidän tarjoama henkilökohtainen palvelu.

Loppuvuodesta lanseerasimme joukon uusia talouden johtamista tukevia lisäarvopalveluita, jotka on suunniteltu palvelemaan erityisesti pienten ja keskikokoisten asiakaidemme segmenttejä. Nämä yritykset muodostavat lukumääräisesti suurimman osan asiakaskunnastamme. Uudet palvelut tarjoavat nykyisille asiakkaillemme matalan kynnyksen pääsyn talousjohdon palveluiden piiriin tilanteessa, jossa perinteiset kattavat CFO-palvelut ovat liian raskaita tarpeeseen nähden.

Jatkoimme myös oman digitaalisen taloushallinnon järjestelmäkokonaisuuden Aallon Portin toimintojen kehittämistä ja järjestelmän käyttöönottoa konsernimme eri alueyhtiöissä. Vuoden 2023 aikana järjestelmän eri toimintoja onkin otettu ilahduttavalla tavalla

käyttöön eri puolella konserniamme ja sen avulla olemme onnistuneet digitalisoimaan lukuisia asiakasyrityksiä, joiden siirtäminen digitaaliseen toimintaprosessiin on aikaisemmin osoittautunut haasteelliseksi. Merkittävimmät ja lupaavimmat vuoden aikana lanseeratut uudistukset Aallon Porttiin ovat Aallon Portin Kuittiskanneri kululaskujen laa-  
timiseen ja maksukorttitositteiden kirjanpitoon toimittamiseen sekä Aallon Portin Palkkalomake palkkatietojen määrämuotoiseen ilmoittamiseen.

Kun katsetta kääntää tämän vuoden puolelle, lienee pakko todeta, ettei taloustilanteeseen ole odotettavissa ainakaan välitöntä jyrkkää parannusta. BKT:n kasvuennusteet tuntuvat vuoden 2024 osalta edelleen pysyvästi hyvinkin lähellä nolaa, eikä maailmanpoliittisessa tilanteessa ole nähtävissä suuria vakautta lisääviä läpimurtoja. Lisäksi viime aikojen pyrkimykset julkisen talouden tasapainottamiseen ovat aiheuttaneet poliittisve-  
toista rauhattomuutta työmarkkinoilla. Tämä saattaa osaltaan lisätä paineita loppuvuoden työehtosopimusneuvotteluihin. Positiivista on kuitenkin, että niin inflaatio kuin korotkin ovat kääntyneet laskuun. Korkojen ja inflaation lasku ovat omiaan lisäämään yritysten investointihaluja ja nostamaan taloudellista toimeliaisuutta. Inflaation taittuessa tälle vuodelle jo sovitut palkankorotukset mahdollistavat ostovoiman asteittaisen kasvun. Siinäkin tapauksessa, että edellä mainitut positiiviset muutokset eivät ehdi vaikuttaa tämän vuoden taloustilanteeseen on ilmeistä, että lähestymme käännekohtaa, jossa talous alkaa taittua kuopasta jälleen kohti yritystoiminnan vetämää kasvua. Ja kasvuahan Suomi tarvitsee – ja me autamme yrityksiä myös kasvussa.

Haluamme olla alan  
suositelluin kumppani  
ja työnantaja.

Haluamme olla alan  
suositelluin kumppani  
ja työnantaja.

Haluamme olla  
suositelluin k  
ja työnantaja.

Haluamme olla alan  
suositelluin kumppani  
ja työnantaja.

## Visio

---

*Haluamme olla alan*  
**suositelluin kumppani**  
**ja työnantaja.**

## Strategia

---

*Tarjoamme asiantuntemusta ja henkilökohtaista palvelua arvostaville asiakkaille taloushallintoa päivittäisistä tehtävistä korkean lisäarvon palveluihin.*

1. Työntekijät:

**Tilitoimistoni huolehtii.**

Huolehdimme työntekijöistämme. Hyvä työnantajamielikuva ja mielenkiintoiset työtehtävät auttavat meitä myös parhaiden uusien asiantuntijoiden palkkaamisessa. Tyytyväiset ja motivoituneet huippuasiantuntijat parantavat palveluiden laatua ja asiakkaan palvelukokemusta.

2. Asiakkaat:

**Tilitoimistoni palvelee.**

Toimitamme sen, mistä olemme sopineet ja usein enemmänkin. Tehokkaat ja sujuvat digitaaliset prosessit auttavat vastaamaan asiakkaidemme kasvaviin tarpeisiin. Asiakas saa meiltä huolehtivaa ja laadukasta henkilökohtaista asiantuntijapalvelua.

3. Omistajat:

**Tilitoimistoni kasvaa.**

Henkilöstötyytyväisyys ja asiakastyytyväisyys tuottavat meille orgaanista kasvua. Tavoitteenamme on myös kasvaa yritysostoin konsolidoituvassa markkinassa. Toteutamme lähtökohteisesti uusien tilitoimistojen yhdistymiset konserniin osittain osakevaihdolla, mikä tarjoaa mahdollisuuden jatkaa omistajuutta menestystä ja arvonnousua tavoittelevassa kokonaisuudessa. Pyrimme olemaan houkuttelevin joukkue tilitoimistoyrittäjälle.

Uratarina:

## Työnantajan osoittama luottamus mahdollistaa syventymistä ja kasvamista aina haastavampiin tehtäviin

Aallon Helsingissä vaativissa asiantuntijatehtävissä työskentelevä **Tiina Valtasaari** nauttii asiakaskontakteista ja työn vaihtelevuudesta. Melkein 20 Aallon Groupilla vietetyn vuoden aikana Tiina on tuntenut saavansa luottamusta omaan työskentelyynsä ja osaamiseensa kannustavassa työilmapiirissä.

Tiina Valtasaari aloitti työuransa Aallon Groupilla jo vuonna 2005. Lähes 20 vuoteen on mahtunut useita eri työnimikkeitä ja -tehtäviä, joiden parissa oman osaamisen jatkuva kehittäminen on ollut mahdollista. Mitä enemmän kokemusta Tiinalle on kertynyt, sitä haasteellisempia tehtäviä hän on saanut vastuulleen.

Lukion jälkeen Tiina pohti uravalintaansa ja päätyi lopulta opiskelemaan tradenomiksi. Ala tuntui nopeasti omalta jutulta.

*"Olen aina viihtynyt numeroiden parissa ja pidän asioista, joihin on selkeästi yksi oikea vastaus. Taloushallinto vastasi tähän toiveeseen",* kertoo Tiina.

Opintojen ohella Tiina päätyi Aallon Groupille työharjoitteluun, sieltä kesätöihin ja lopulta täyspäiväiseksi työntekijäksi. Hän kokee kehittyneensä ammatillisesti eniten töitä tekemällä ja asiakkaiden avulla. Vuoteen 2013 saakka Tiina toimi kirjanpitäjänä, minkä jälkeen häntä pyydettiin vaativampiin tehtäviin asiakaspalvelupäälliköksi. Tiina ajattelee, että vuonna 2012 suorittamallaan KLT-tutkinnolla oli varmasti oma vaikutuksensa asiaan. Tutkinto on aina ollut Aallolla arvostettu ja Tiina

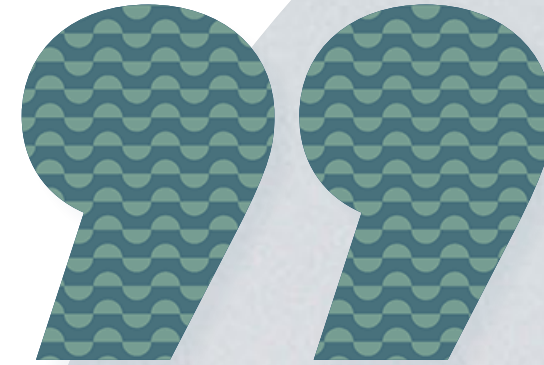
suorittikin sen työnantajan kannustuksesta ja osallistumalla Aallon kustantamalle valmennuskurssille. Myöhemmin organisaatiomuutoksen myötä Tiinan työnkuvaan astui esihenkilötyö, josta hänellä ei aikaisemmin ollut kokemusta. Työnantajan luottamuksen avulla Tiina sai kuitenkin rauhassa kehittää omaa osaamistaan uudessa työnkuvassa.

### Numerot ja asiakkaat työuran johdattajina

Tiinan työtehtävät ovat monipuolisia. Hänen työhönsä kuuluu niin taloushallinnon rutiinitöitä kuin asiakaskohtaamisia. Tiina on mukana asiantuntijaroolissa kehittämässä myös Aallon Porttia eli Aallon digitaalista taloushallinnon järjestelmää. Syksyllä 2022 yrityksessä käynnistettiin sisäinen esihenkilökoulutus, johon Tiina ei kuitenkaan lähtenyt mukaan esimieskokemuksestaan huolimatta.

*"Koin, etten halua suuntautua täysin esihenkilöhommiin, vaan olen mieluummin tekemisissä asiakkaiden kanssa. Oli hienoa, että toiveeni otettiin Aallolla huomioon ja sain jatkaa niissä tehtävissä, jotka olivat itselleni mielekkäimpiä",* kommentoi Tiina.

Tiinan urapolkua on ohjannut suuri kiinnostus numeroita ja asiakkaita kohtaan. Tiinan työnkuva on jälleen hieman muuttumassa hänelle mieleiseen suuntaan, sillä Tiina on siirtymässä esihenkilöroolista taloushallinnon erityisasiantuntijaksi talousjohdon palveluiden pariin.





## Asiakaskontaktit, itsensä haastaminen sekä kannustava ilmapiiri motivoivat ja tuntuvat tärkeiltä

Tiinan työssä suureen rooliin nousevat asiakaspalveluhenkiyys ja kommunikointitaidot. Asiakkaita on opeteltava lukemaan, jotta onnistuu poimimaan rivien välistä myös ne asiat, joita he eivät suoraan kerro. Tiinan työarki on monesti tiukkojen aikataulujen ja muuttuvien suunnitelmien värittämää, mikä vaatii taitoa omien töiden delegointiin. Myös stressin- ja paineensietokyvyllä sekä uskalluksella yrittää pääsee pitkälle.

Aallon Groupilla vietettyjen vuosien aikana teknologiakehitys on ollut huimaa ja se on muuttanut Tiinan työnkuvaa paljon. Uudet järjestelmät ja niiden käyttö on vaatinut rohkeutta ja itseohjautuvuutta. Koskaan ei ole kuitenkaan tarvinnut pärjätä yksin.

*"Kaikkea ei tarvitse osata ja apua on aina saatavilla. Kysymällä oppii ja näin oma tietovarasto kasvaa. Teoriaosaamista merkittävämpää on halu oppia ja tehdä työtä",* Tiina kuvailee.

Tiina on aina viihtynyt töissä. Yhtenä syynä tähän ovat työkaverit, joiden poissaolon huomasi hyvin vahvasti koronavuosina ja etätyöaikana. Tiina korostaa myös asiakkaiden ja asiakaskontaktien merkitystä. Asiakkaiden tyytyväisyys, ahaa-elämykset ja omat onnistumiset, etenkin epämukavuusalueella olemisen jälkeen, ovat tärkeitä motivaation kasvattajia.

Aallon Groupilla Tiina on saanut jatkuvasti oppia uutta vaihtelevien työtehtävien merkeissä. Muutokset ja uudet haasteet ovat pitäneet omaa motivaatiota yllä. Aallossa Tiina on tuntenut saavansa vaikuttaa yrityksen toimintaan esimerkiksi kehitysehdotusten kautta. Myös mahdollisuus oman työn suunnitteluun on ollut tärkeää.

*"Minulle merkittävää on se, että voin vapaasti olla oma itseni ja saan luottoa omaan tekemiseeni sekä osaamiseeni. Aallon Groupilla on ollut hyvä ja kannustavat ilmapiiri vuodesta toiseen",* kertoo Tiina.

## Kehittyvä ja motivoitunut henkilöstö avainasemassa asiantuntijaorganisaation menestykseen

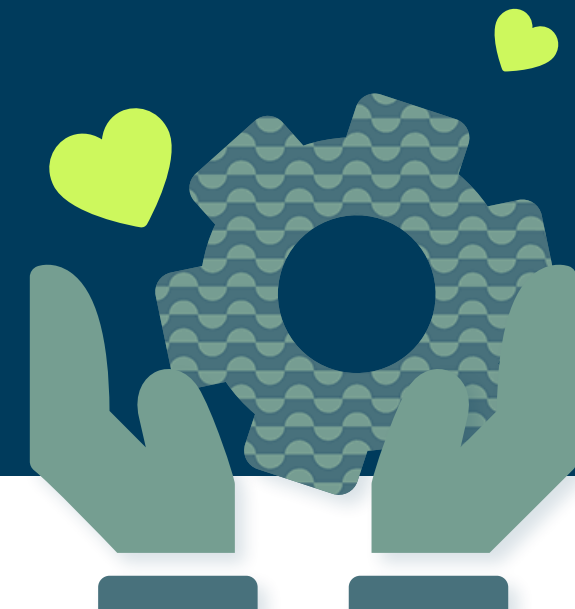
Tilitoimistoalalla toimivan henkilökohtaista palvelua korostavan asiantuntijaorganisaation menestys perustuu vahvasti asiantuntijatyötä tekevien ammattilaisten osaamiseen, motivaatioon ja kehittymiseen. Työssään viihtyvä ja motivoitunut henkilöstö puolestaan kykenee vastaamaan korkealaatuista, luotettavaa ja henkilökohtaista palvelua arvostavien asiakkaiden odotuksiin luoden ja vahvistaen pitkäaikaisia ja pysyviä asiakassuhteita.

Tämän vuoksi me Aallon-konsernissa olemme valinneet yhdeksi toimintamme kulmakiveksi ammattilaisten osaamisen jatkuvan kehittämisen ja viihtyvyyden varmistamisen. Henkilöstöstrategiamme keskeisinä tavoitteina onkin varmistaa asiantuntijoidemme ammatillinen kasvu ja kehitys, lisätä henkilöstön pysyvyyttä ja varmistaa, että saamme houkuteltua joukkoomme alan parhaat osaajat ja tulevaisuuden lupaukset.

Tuemme asiantuntijoitamme erilaisilla kouluttautumismahdollisuuksilla, jotka tarjoavat henkilöstölle vaihtoehtoja omien taitojensa päivittämiseen ja uusien taitojen oppimiseen. Tämä ei ainoastaan varmista organisaation asiantuntijoiden pysymistä ajan tasalla alansa uusimmista trendeistä ja osaamisvaatimuksista, vaan myös tukee yksilöiden ammatillista kasvua ja kehittymistä näiden toivomaan suuntaan.

Olellaisena osatekijänä henkilöstön motivaation ylläpidossa on mahdollisuus urakehitykseen organisaation sisällä. Aallon-konsernissa tarjolla olevat monipuoliset uravaihtoehdot mahdollistavat jokaiselle työntekijälle henkilökohtaisen kasvun ja etenemisen omassa tahdisaan. Aallon-konserni hyödyntää sisäistä rekrytointia, mikä avaa mahdollisuuksia nykyisille työntekijöille edetä urallaan ja tarttua uusiin haasteisiin, oli ammattilaisen toiveena sitten esimerkiksi erikoistuminen vaativampiin asiantuntijatehtäviin tai vaikka esihenkilötehtäviin siirtyminen.

Näkemyksemme mukaan vahva panostus henkilöstön kehittämiseen ja työhyvinvointiin ei ole pelkästään eettinen valinta, vaan myös liiketoiminnallisesti kannattavaa. Tyytyväiset ja motivoituneet työntekijät ovat tuottavampia, luovempia ja sitoutuneempia organisaatioon, mikä luo vahvan perustan Aallon Groupin menestykselle tulevaisuudessakin.



## Aallon arvoissa yhdistyvät pehmeä huolenpito ja raudanluja ammattitaito



### Osaan

Olemme ylpeitä osaamisestamme. Niin asiakkailla kuin kollegoillamme on oikeus luottaa asiantuntemukseemme. Samalla voimme luottaa siihen, että saamme itse tarvitsemaamme avun osaavilta kollegoiltaamme.



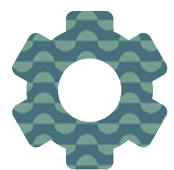
### Palvelen

Olemme kaikki erilaisia ja se on hyvä. Meitä yhdistää positiivinen palveluasenne, jolla kohtaamme asiakkaamme ja toisemme kunnioittaen, kasvullisesti palvelun – ihmiseltä ihmiselle.



### Huolehdimin

Huolehdimme jokainen omalta osaltamme siitä, että ympärillämme olevat ihmiset voivat hyvin ja onnistuvat. Olemme aidosti kiinnostuneita asiakkaistamme, toimimme aloitteellisesti, pidämme antamamme lupaukset ja autamme heitä menestymään.



### Kehityyn

Haluamme oppia ja kehittyä asiantuntijoina sekä uudistaa tarvittaessa työtapojamme ja prosessejamme. Uskallamme toimia edelläkävijöinä ja olemme valmiita muutokseen. Kehitämme itseämme, auttaen samalla toisiamme ja asiakkaitamme uudistumaan alati muuttuvassa maailmassa.



*Yhdessä muodostamme tilitoimiston – monimuotoisen yhteisön, työpaikan ja asiantuntijaorganisaation, jossa jokainen meistä voi työskennellä ylpeyttä, tyytyväisyyttä ja turvallisuutta tuntien.*

*Yhteistyö kanssamme perustuu molemminpuoliseen kunnioitukseen, luottamukseen ja rehellisyyteen.*

*Uskomme menestyksen kumpuavan tyytyväisistä asiantuntijoista, jotka mahdollistavat tyytyväiset asiakkaat*

*Yrittäjän tarina:*

## **Lähes 40-vuotta yrittäjänä toiminut Markku Mehtäläinen halusi tarjota asiakkailleen kodin ja jatkuvuutta taloushallintoon liittyessään Aallon Groupiin**

**Markku Mehtäläinen** aloitti työskentelyn taloushallintoalalla vuonna 1985 saatuaan työpaikan Itä-Helsinkiläisestä tilitoimistosta tutuvan suosituksesta. Taloushallintoala tuntui omalta alalta ja työ oli kiinnostavaa. 80-luvun jälkimmäisellä puoliskolla ilmoilla oli yrittäjyyteen liittyvää huumaa, jonka seurauksena myös Markku alkoi harkita oman yrityksen perustamista ja lopulta vuonna 1987 toteutti suunnitelmansa. Alkuun tarkoituksena oli tehdä oman yrityksen puitteissa lähinnä sijointuomintaa, mutta silloisen työnantajan sallissa Markku päätti ryhtyä tarjoamaan myös taloushallintoapalveluita omassa tuttavapiirissään.

*"Lokakuussa vuonna 1987 otin pankista lainan ja hankin ensimmäisen Tandon-merkkisen tietokoneen ja tulostimen. Oman yrityksen töiden tekemiseen vuokrasin huoneen erään asiakkaani tiloista",* muistelee Markku.

Aluksi yritys kantoi nimeä Markku Mehtäläinen Oy, mutta myöhemmin hän päätti luopua omasta nimestään ja uudelleennimesi yhtiön Tili-Counter Oy:ksi.

Sivutoimisen yrityksen asiakaskunta alkoi kasvaa vähitellen tuttavapiirin kautta sekä asiakkaiden suositusten myötä. Vähitellen kasvava yritystoiminta jatkui sivutoimisena aina vuoteen 1997, jolloin Markku teki rohkean päätöksen irtisanoutua ja keskittyä oman yri-

tyksen toimintaan.

*"Olin jo 95 lähdössä täysipäiväiseksi yrittäjäksi, mutta tyttären syntymän seurauksena päätin hiukan lykätä suunnitelmiani. Lopulta toukokuussa 97 irtisanoin itseni, vuokrasin Itäkeskuksesta toimitilat ja ryhdyin täysipäiväiseksi yrittäjäksi",* kertoo Markku.

Oma yritystoiminta sai vauhdikkaan alun vanhojen asiakkaiden seurattua Markun mukana entiseltä työnantajalta. Tämä nosti Markun yritystoiminnan välittömästi tilanteeseen, jossa tekemisestä ei ollut pulaa. Näin jatkettiin aina vuoteen 2002, jolloin Markku sai rekrytoitua tiimiinsä luottotekijän, jonka kanssa yhteistyö jatkuu edelleen.

Ennen liittymistään Aallon Groupiin, Tili-Counter edusti tilitoimistoalalla hyvin yleistä alle kolmen hengen toimistoa, jonka asiakaskunta uskollisista ja pitkäaikaisista asiakkaista, joita palvellaan suurilta osin perinteisessä ei-digitaalisessa toimintamallissa. Asiakaskunta koostuu tyypillisesti pienemmistä yrityksistä. Tämänkaltaisissa tilitoimistoissa korostuu kirjanpitäjän tarjoama henkilökohtainen ja helposti lähestyttävä palvelu. Tili-Counterin asiakkaiden vaihtuvuus on ollut matalaa ja asiakaskuntaa voisi kuvata hyvin sitoutuneeksi.

*"Suurin osa asiakkaistamme on ollut mukana jo yli kymmenen vuoden ajan. Vanhimmat puolestaan aivan yrittäjätaipaleen alusta yli 35 vuoden takaa. Siinä ajassa oppii tuntemaan asiakasyrityksen asiat",* naurahtaa Markku.

Markun päätökseen luopua yrittäjyydestä ja liittyä osaksi Aallon Groupia vaikuttivat useammat seikat. Tärkein yksittäinen asia oli turvata asiakkaille taloushallintopalvelun saumaton jatkuvuus ja tarjota asiakkaille laadukas "koti" myös tulevaisuudessa.

*"Kyllähän oma ikä tietysti taustalla oli yhtenä vaikuttimena. Halusin aloittaa ennakoinnin hyvissä ajoin varmistaakseni, ettei yksikään asiakkaani jäisi taloushallintoasioissa tyhjän päälle. Suuressa talossa tekijöille löytyy helposti asiantuntevat seuraajat ja tuuraajat",* toteaa Markku.

Yksi konkreettinen esimerkki välittömästä muutoksesta oli aikaisemmin kirjanpidon ohella hoidetun palkanlaskennan siirtyminen Aallon palkkaosastolle. Palkanlaskentaan erikoistuneesta liiketoimintayksiköstä asiakkaille voidaan tarjota erikoistunutta asiantuntemusta muun muassa eri työehtosopimusten soveltamiseen. Riittävät palkanlaskennan resurssit tarjoavat myös erinomaiset ja joustavat edellytykset varahenkilöjärjestelyille.

Toinen merkittävä seikka oli se, että asiakkaiden siirtäminen tehokkaisiin digitaalisiin taloushallinnon prosesseihin oli osoittautunut vaikeaksi useamman eri ohjelmistokumppanin kanssa. Liittymällä osaksi suurempaa Aallon Groupia, Markku tavoitteli selkänöjää ja tukea asiakkaiden prosessien ja järjestelmien modernisointiin.

Digitaalisiin taloushallinnon prosesseihin siirtyminen ei kuitenkaan kaikissa tilanteissa näyttäydy asiakkaallekaan pelkästään positiivisena asiana. Näissä tilanteissa auttaa, kun ymmärtää asiakkaan tarpeita ja taustalla olevia syitä.

*"Olisi helppo ajatella, että esimerkiksi yrittäjän ikä määrittäisi halukkuuden siirtyä sähköiseen taloushallintoon, mutta oman kokemukseni mukaan tämä ei pidä paikkaansa. Syitä voidaan hakea muun muassa niin järjestelmien käytettävyydestä ja hinnoittelusta kuin myös yrittäjän tottumisesta perinteiseen täyden palvelun malliin. Joskus syy löytyy yrityksen tilanteesta, jossa erilaiset kehityshankkeet eivät vain ole ajankohtaisia",* pohtii Markku

Kaikissa tilanteissa jokaisen asiakkaan pakottaminen uuteen prosessiin ei ole järkevää tai edes mahdollista. Valtaosalle muutos on kuitenkin mieluisa, kun tarpeet ja tarjottu ratkaisu kohtaavat. Aallon Groupin kehittämä helpokäyttöinen järjestelmä Aallon Portti tarjoaa kustannustehokkaan polun taloushallinnon digitaaliseen prosessiin siirtymiseen. Ratkaisu toimii erinomaisesti esimerkiksi juuri yrityksille, jotka ovat vasta ottamassa käyttöönsä moderneja taloushallinnon työkaluja.

*"Syksyyn mennessä olemme toivottavasti saaneet kaikki halukkaat asiakkaamme siirrettyä Aallon digitaaliseen prosessiin. Kaikkihan tätä eivät edes halua, vaikka esimerkiksi ostolaskujen käsittely sähköisesti tuo asiakkaalle huimaa ajansäästöä, jonka yrittäjä itse voisi sitten käyttää esimerkiksi omien harrastustensa tai laskutettavan työn parissa",* toteaa Markku.



## Markku Mehtäläinen

ent. Tili-Counter Oy:n yrittäjä

Toiminut tilitoimistoalalla vuodesta 1985 alkaen, suurimman osan ajasta yrittäjänä. Uransa aikana Markku on päässyt palvelemaan monipuolista asiakaskuntaa, joista osa on säilynyt asiakkaana lähes alusta asti. Vuosien aikana Markku on päässyt näkemään alan murroksen, hallinnollisen työn lisääntymisen ja alan vahvan digitalisaation.

# Hallituksen toimintakertomus

## Hallituksen toimintakertomus

Aallon Group Oyj on yksi Suomen johtavista tilitoimistopalveluiden ja niitä tukevien asiantuntijapalveluiden tuottajista. Palveluita tarjotaan koko maassa asiakasta lähellä sijaitsevilla paikallistoimistoilla, enenevästi digitaalisena ja kuukausittain laskutettavana palvelukokonaisuutena. Konsernin emoyhtiö on Aallon Group Oyj.

Aallon Group Oyj ja sen viisi tytäryhtiötä muodostavat Aallon-konsernin. Tämä raportti sisältää Aallon Group Oyj:n hallituksen toimintakertomuksen sekä emoyhtiön ja konsernin tilinpäätökset tilikaudelta 1.1.-31.12.2023.

### Keskeiset tapahtumat tilikaudella 2023

Vuoden 2023 aikana liiketoimintamme noudatti omia keskipitkän aikavälin kasvutavoitteitamme. Liikevaihtomme kasvoi 12,3 % edellisvuoteen nähden. Vertailukelpoinen käyttökateprosentti oli 16,0 %. Kasvumme syntyi edelleen merkittävilta osin onnistuneista yritysjärjestelyistä. Päättyneen tilikauden aikana teimme yhteensä neljä yritysostoa, joiden ansiosta toimintamme laajeni myös uusiin toimipisteisiin mm. Joensuu- ja Lahdessa.

Toimimme defensiivisellä ja jälkisyklisellä tili-toimistoalalla, jonka menestys on sidoksissa yleiseen talouden kehitykseen sekä omien asiakkaidemme menestykseen. Päättyneen tilikauden 2023 aikana globaalin talouden epävarmuus on jatkunut. Erityisesti alkuvuonna yleinen hintataso samoin kuin korkotaso

jatkoivat kasvuaan lykäten investointipäätöksiä. Vuoden loppua kohden myös konkurssi- en määrä on lisääntynyt. Nämä kaikki seikat ovat hidastaneet taloudellista aktiviteettia. Asiakaskuntamme on hajaantunut usealle toimialalle ja palveluitamme tarvitaan myös heikomman taloustilanteen aikana. Pitkittyneestä epävarmuudesta huolimatta toimintamme on jatkanut asteittaista kasvuaan.

Omassa toiminnassamme olemme jatkaneet strategiassamme korostuvien henkilöstötyytyväisyyden ja asiakastyytyväisyyden teemojen mukaista työskentelyä. Vuoden 2023 laajan asiakastyytyväisyyskyselymme mukaan asiakkaamme ovat hyvin tyytyväisiä ammattilaistemme tuottamaan henkilökoh- taiseen ja kasvulliseen asiantuntijapalveluun. Tärkeimpänä onnistumisen mittarina pidämme asiakaslojaliteettia mittaavaa NPS-indeksilukua, joka oli tämän vuoden mittauksessa edelleen erinomaisella tasolla NPS 54.

Tilikauden aikana olemme jatkaneet Aallon Portin käyttöönottoa eri asiakkaille alueyhtiöissämme sekä kehittäneet lisäominaisuuksia kuten kuittiskannerin kululaskujen laatimiseen ja maksukorttitositteiden kirjanpitoon toimittamiseen sekä palkkatietojen ilmoituslupien. Järjestelmän käyttäjämäärät ovat lisääntyneet tasaista tahtia ja tällä hetkellä Aallon Porttia käyttää jo merkittävä osa asiakaskunnastamme. Laajeneva käyttö puolestaan tarjoaa meille skaalautuvan liiketoimintamallin sekä lisää ymmärrystä siitä, mitä muita asiakaskokemusta ja työtehoa parantavia ratkaisuja voimme järjestelmämme päälle tulevaisuudessa kehittää.

Tilikauden aikana Aallon-konserni siirtyi konsernitilinpäätöksessään kansainväliseen IFRS-standardien mukaiseen raportointiin. Siten konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 ja vertailuvuoden tiedot on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. IFRS-raportoinnin siirtymäpäivä oli 1.1.2022.

### Konsernin tuloskehitys ja taloudellinen asema

#### Avainluvut (IFRS)

2023	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto, 1 000 €	32 914	29 311
Liikevaihdon kasvu, %	12,3 %	19,5 %
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 €	5 258	5 250
% liikevaihdosta	16,0 %	17,9 %
EBITDA, 1 000 €	4 977	5 009
% liikevaihdosta	15,1 %	17,1 %
EBITA, 1 000 €	3 099	3 154
% liikevaihdosta	9,4 %	10,8 %
Liikevoitto, 1 000 €	2 488	2 640
% liikevaihdosta	7,6 %	9,0 %
Henkilökunnan määrä kauden lopussa (1)	386	350
Omavaraisuusaste %	52,5 %	46,4 %
Nettovelkaantumisaste	8,0 %	39,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,7 %	12,3 %
Osakekohtainen tulos, € (2)	0,45	0,53
Taseen loppusumma, 1 000€	27 749	29 154

1) Kokoaikaisina työntekijöinä ilmoitettuna

2) Osakekohtainen tulos esitettyä katsauskauden keskimääräisen osakemäärän mukaan laskettuna



### Liikevaihto ja kannattavuus

Aallon-konsernin liikevaihto tilikaudella 2023 oli 32,9 miljoonaa euroa (29,3 miljoonaa euroa v.2022). Konsernin käyttökate tilikaudella 2023 oli 5,0 (5,0) miljoonaa euroa eli 15,1 % (17,1 %) liikevaihdosta. Kertaluonteisilla kuluilla oikaistuna käyttökate oli 0,3 (0,2) miljoonaa euroa korkeampi. Liikevoitto oli 2,5 (2,6) miljoonaa euroa eli 7,6 % (9,0 %) liikevaihdosta. Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat tilikaudella 20,7 (18,1) miljoonaa euroa eli 62,8 % (61,8 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan muut kulut olivat 3,6 (3,2) miljoonaa euroa eli 10,8 % (10,8 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan muita kuluja kasvatti lisääntyneet alihankinta- ja järjestelmäkulut. Tilikauden rahoituskulut olivat 0,3 (0,2) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 1,8 (2,0) miljoonaa euroa.

### Tase, rahoitus ja rahavirta

Yhtiön taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 27,7 (29,2) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 52,5 % (46,4 %) ja nettovelkaantumisaste 8,0 % (39,0 %).

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen oli 4,5 (5,2) milj. euroa.

Tilikauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 4,1 (2,9) milj. euroa. Konsernilla on 1,4 (1,8) milj. euroa korollista velkaa, ja tämän lisäksi käyttämätöntä luottolimiittiä 5,0 milj. euroa. Luottolimiitin käyttöaikaa on jäljellä 31.5.2024 asti. Limiitistä nostetut luotot konvertoidaan 3–5 vuoden velkakirjalainoiksi. Sopimus mahdollistaa Aallon-konsernille velkavivun hyödyntämisen yritysostoja tehdessä. Rahoitusjärjestelyyn liittyy tavanomaisia

nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä velkaantumisasteeseen perustuvia kovenanteja, joiden ehdot täyttyivät 31.12.2023 tarkastelussa.

### Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

Aallon Rätinki Oy osti Rätinki Kainuu Oy:n muiden osakkaiden omistamat osakkeet. Aallon Rätinki Oy:n omistus yhtiöstä ennen kauppaa oli 25 %. Järjestelyn jälkeen Aallon-konserni omisti yhtiön koko osakekannan.

Tilikauden aikana Aallon Oulu Oy, Aallon Kemi Oy ja Rakennus Rätinki Oy sekä tilikauden aikana hankittu Rätinki Kainuu Oy ovat sulautuneet Aallon Rätinki Oy:hyn, jonka nimeksi otettiin fuusion jälkeen Aallon Pohjoinen Oy.

### Olennot tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiöllä ei ole ollut olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen. Aallon Group on jatkanut strategiansa toteuttamista ja sen mukaista toimintaa myös tilikauden päättymisen jälkeen.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön tavoitteet säilyvät ennallaan. Tavoitteenä on kasvaa organisaation tilitoimistomarkkinan keskimääräistä kasvua nopeammin. Organisaation kasvun lisäksi yhtiö hakee kasvua yritysostoista. Yhtiö tavoittelee keskipitkällä tarkastelujaksolla keskimäärin 15–20 prosen-

tin vuotuista liikevaihdon kasvua ja kasvavaa käyttökateprosenttia.

### Tutkimus ja kehitys

Konsernin keskeiset kehityshankkeet tilikauden aikana liittyivät palvelutoimintojen sekä toimintaa tukevien järjestelmien kehittämiseen. Kehityshankkeet tehtiin pääsääntöisesti omien työntekijöiden voimin, käyttäen jossain määrin myös alihankkijoita. Kehittämismenoihin on kirjattu palkka- ja taloushallintoprosessien kehittämisprojekteista syntyneet välittömät kustannukset. Kehittämismenoista tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta.

### Riskien ja epävarmuuksien arviointi

Aallon-konserni on tunnistanut toimintaympäristössään ja liiketoiminnassaan seuraavia keskeisimpiä riskejä, jotka voivat negatiivisesti vaikuttaa konsernin liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan:

- Euroopan ja maailman tilanteesta johtuvat riskit liittyen vallitsevan sotatilanteen eskaloitumiseen sekä yleinen talouskasvun hidastuminen tai taantuma saattavat johtaa Aallon-konsernin asiakkaiden liiketoiminnan supistumiseen tai konkurssiin, mikä vastaavasti vaikuttaa Aallon liiketoiminnan asiakasvolyymeihin tai tarjottujen palveluiden kysyntään ja toimeksiantojen määrään
- Yhtiön mahdolliset epäonnistumiset yritysostostrategiansa mukaisesti hankkimien

liiketoimintojen integroinnissa saattavat vaikuttaa epäedullisesti konsernin liiketoimintaan

- Yhtiön käyttämiin omiin tai kolmannen osapuolen IT-järjestelmiin ja sovelluksiin saattaa kohdistua tietoturva- ja tietosuojaloukkauksia tai järjestelmät voivat olla häiriöiden tai palvelunestonhyökkäysten tai ylläpitotoimien epäonnistumisen myötä päivittäisen asiakastyön ulottumattomissa
- Yhtiön koko ja kevyt organisaatorakenne saattavat haitata tavoitteiden saavuttamista, mikäli avainhenkilöihin kohdistuu vaihtuvuutta tai konserni epäonnistuu laajempien kehityshankkeiden tehokkaassa läpiviennissä
- Yhtiön liiketoiminta on riippuvaista yhtiön työntekijöiden osaamisesta sekä saatavilla olevasta työvoimasta, epäonnistuminen henkilöstön laajemmassa sitouttamisessa tai uuden henkilöstön rekrytoinnissa saattaa haitata yhtiön tavoitteiden saavuttamista tai taloudellista asemaa
- Kustannustason nousu erityisesti henkilöstö- ja järjestelmäkustannuksissa, mikä heikentää hintakilpailukykyä.
- Yhtiön strategiset valinnat suhteessa kilpailuympäristöön tai siinä tapahtuviin kilpailijoista, asiakkaista tai yleisestä markkinaympäristöstä johtuviin muutoksiin saattavat osoittautua riittämättömiksi suhteessa asetettuihin tavoitteisiin
- Yhtiön toimialalla kaikkiin tunnistettuihin riskeihin liittyy olennaisesti mahdollinen mainehaitta, joka saattaa vaikuttaa merkittävästi yhtiön luottamuspääomaan ja sitä kautta yhtiön asemaan toimialalla

Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa selvitys tunnistetuista riskeistä ja epävarmuustekijöistä, joiden perusteella hallitus määrittelee riskien varautumista ohjaavat toimenpiteet. Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jonka mukaisesti riskien tunnistaminen, niihin varautuminen sekä niiden hallinta ovat liiketoimintajohdon vastuulla olevaa jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa. Riskienhallintatyötä koordinoi talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena on liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen kaikissa tilanteissa sekä organisaation kyvykkyys kantaa ja hallita riskejä omistaja-arvon ja liiketoiminnan tuloksellisuuden näkökulmista sopivassa mittakaavassa.

## Henkilöstö ja johto

Aallon-konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 386 (350) henkilöä. Konserni panostaa positiivisen yrityskulttuurin muodostamiseen, henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työviihtyvyyteen. Henkilöstöön suunnattujen toimien tavoitteena on rakentaa myönteistä työnantajamielikuvaa ja houkutella kokeneita taloushallinnon ammattilaisia sekä vastavalmistuneita, innovatiivisia alan uudistajia yhtiön palvelukseen.

Aallon-konsernin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Ari Kelloniemi, markkinointi- ja myyntijohtaja Antero Aalto, HR-johtaja Miia Siukkola, talousjohtaja Teemu Vieruaho, aluejohtajat Aki Korkka, Sanna Seppänen, Esa Takala sekä Kristiina Timperi.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Liikkeeseen lasketut osakkeet ja osakepääoma

Aallon Group Oyj:n osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, keskimäärin tilikauden aikana ja keskimäärin viimeisimmällä

tilikaudella vertailulukuineen on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2023	2022
Osakkeita tilikauden lopussa (kpl)	3 915 759	3 907 561
Osakkeita tilikaudella keskimäärin (kpl)	3 911 238	3 872 318

### Kaupankäynti osakkeella

Osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 31.12.2023 oli 10,55 euroa. Aallon Group Oyj:n markkina-arvo tilikauden lopussa oli 41,3 milj. euroa.

### Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 2 310 omistajaa. Tilikauden päättyessä yhtiö ei omistanut omia osakkeitaan.

Alla on esitetty taulukko 10 suurimmasta osakkeenomistajasta 31.12.2023.

Osakkeenomistaja	Osakemäärä	Osuus (%)
1. Oy Dirigo (1)	874 660	22%
2. Rake Oy	189 000	5%
3. Sarkola Miia Marika	187 326	5%
4. Punkka Timo Heikki Antero kuolinpesä	181 600	5%
5. Lehtimäki Reijo Kalevi	142 182	4%
6. Kelloniemi Ari Matias	138 465	4%
7. Salonen Simo Juhani Ilmari	134 562	3%
8. Sijoitusrahasto eQ (Pohjoismaat Pienyhtiö)	106 540	3%
9. Lehtimäki Elina Orvokki	74 495	2%
10. Lehtimäki Merja-Liisa Orvokki	71 091	2%

<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>2 099 921</b>	<b>54%</b>
<b>KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>3 915 759</b>	<b>100%</b>

1) Hallituksen puheenjohtaja Tapani Aallon määräysvaltayhtiö.

## Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Konsernin emoyhtiön Aallon Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 14 046 684,25 euroa, josta tilikauden voittoa 1 356 659,73 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,22 euroa / osake eli yhteensä 861 466,98 euroa.

Ehdotettu osingonjako vastaa noin 63 % emoyhtiön tilikauden tuloksesta. Osinkoehdotus on Aallon Groupin voitonjakopoliitiikan mukainen: "Aallon Groupin tavoitteena on jakaa tasaisesti kasvavaa osinkoa".

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksuvalmiutta.

## Yhtiön hallitus

### 1.1.-23.3.2023

Tapani Aalto, puheenjohtaja  
Timo Koskinen  
Ville Rantala  
Anni Ronkainen  
Miia Sarkola

### 23.3.2023 -

Tapani Aalto, puheenjohtaja  
Timo Koskinen  
Anni Ronkainen  
Miia Sarkola

## Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastaja on KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Henrik Holmbom.



## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>LIIEVAIHDON KASVU, %</b>		
Liikevaihto	32 914	29 311
Vertailukauden liikevaihto	29 311	24 537
Liikevaihdon muutos	3 603	4 774
<b>LIIEVAIHDON KASVU, %</b>	<b>12,3 %</b>	<b>19,5 %</b>
<b>EUR tuhatta</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>
<b>VERTAILUKELPOINEN EBITDA</b>		
Liikevaihto	32 914	29 311
Liiketoiminnan muut tuotot	55	57
Materiaalit ja palvelut	-3 757	-3 114
Henkilöstökulut	-20 678	-18 101
Liiketoiminnan muut kulut	-3 569	-3 158
Osuus osakkusyriyten tuloksesta	11	13
<b>VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT</b>		
Yritysostojen transaktiokulut	18	36
Integraatioprosesseihin liittyvät ei-toistuvat toimitila-, henkilöstö ja muut kulut	42	118
IFRS-siirtymään ja konserniraportointiin liittyvät kulut	115	66
Ylimmän johdon vaihdoksiin liittyvä kertaluontoiset erät	42	10
Muut	63	10
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä:	280	241
<b>VERTAILUKELPOINEN EBITDA</b>	<b>5 258</b>	<b>5 250</b>

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>EBITDA</b>		
Liikevaihto	32 914	29 311
Liiketoiminnan muut tuotot	55	57
Materiaalit ja palvelut	-3 757	-3 114
Henkilöstökulut	-20 678	-18 101
Liiketoiminnan muut kulut	-3 569	-3 158
Osuus osakkusyriyten tuloksesta	11	13
<b>EBITDA</b>	<b>4 977</b>	<b>5 009</b>
<b>EUR tuhatta</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>
<b>EBITA</b>		
Liikevaihto	32 914	29 311
Liiketoiminnan muut tuotot	55	57
Materiaalit ja palvelut	-3 757	-3 114
Henkilöstökulut	-20 678	-18 101
Liiketoiminnan muut kulut	-3 569	-3 158
Osuus osakkusyriyten tuloksesta	11	13
Suunnitelman mukaiset poistot (pl. poistot asiakassopimuksista)	-1 878	-1 855
<b>EBITA</b>	<b>3 099</b>	<b>3 154</b>

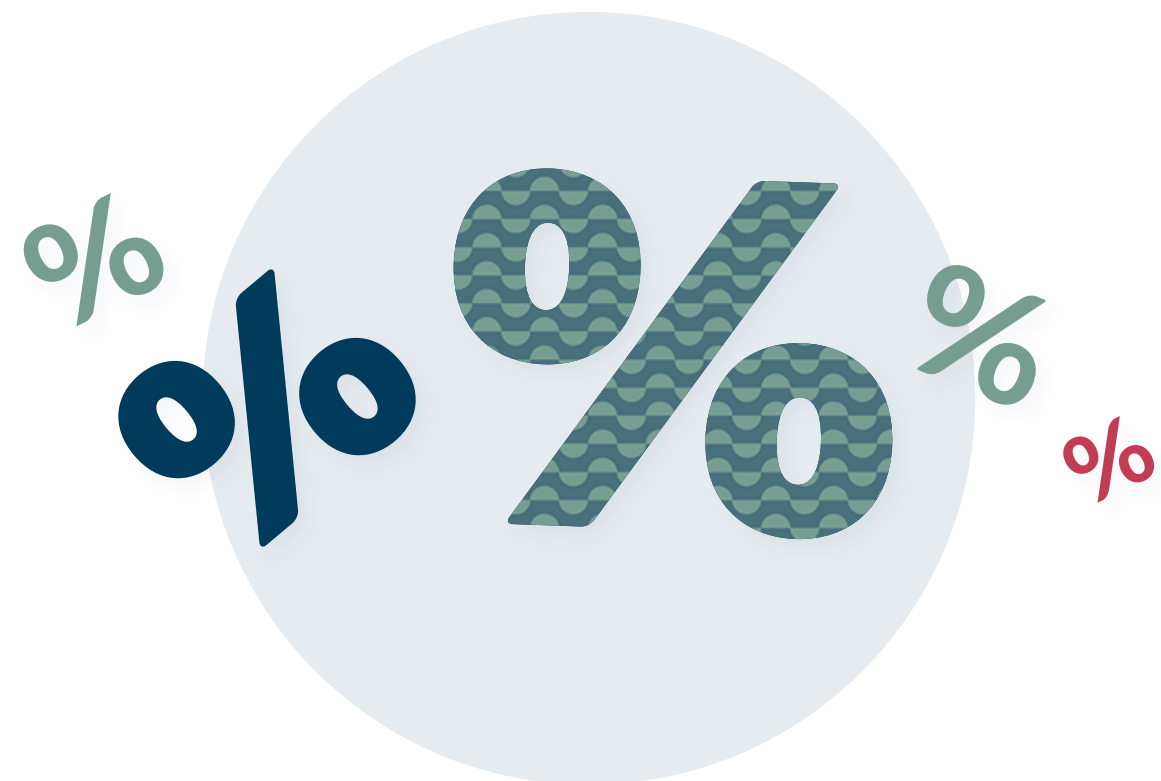
EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>LIIKEVOITTO</b>		
Liikevaihto	32 914	29 311
Liiketoiminnan muut tuotot	55	57
Materiaalit ja palvelut	-3 757	-3 114
Henkilöstökulut	-20 678	-18 101
Liiketoiminnan muut kulut	-3 569	-3 158
Osuus osakkusyriyten tuloksesta	11	13
Poistot ja arvonalentumiset	-2 489	-2 369
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>2 488</b>	<b>2 640</b>

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>OMAVARAISUUSASTE, %</b>		
Oma pääoma	14 518	13 480
Taseen loppusumma	27 749	29 154
Saadut ennakot	109	100
<b>OMAVARAISUUSASTE, %</b>	<b>52,5 %</b>	<b>46,4 %</b>

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>NETTOVELKAANTUMISASTE, %</b>		
Korolliset velat	5 257	8 105
Rahavarat	4 098	2 852
Oma pääoma	14 518	13 480
<b>NETTOVELKAANTUMISASTE, %</b>	<b>8,0 %</b>	<b>39,0 %</b>

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %</b>		
Voitto ennen veroja	2 173	2 461
Korkokulut	-332	-184
Taseen loppusumma	27 749	29 154
Korottomat velat	7 975	7 569
<b>SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %</b>	<b>12,7 %</b>	<b>12,3 %</b>

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR</b>		
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR		
Tilikauden tulos	1 776	2 036
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	3 911	3 872
<b>OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR</b>	<b>0,45</b>	<b>0,53</b>



## Tunnuslukujen laskentakaavat

<b>Liikevaihdon kasvu, %</b>	=	$\frac{\text{Liikevaihto raportointikaudella} - \text{Liikevaihto vertailukaudella}}{\text{Liikevaihto vertailukaudella}} \times 100$	<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset
<b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten voitosta +/- vertailukepoisuuteen vaikuttavat erät	<b>Liikevoitto liikevaihdosta, %</b>	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
<b>Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta, %</b>	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen EBITDA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	<b>Omavaraisuusaste, %</b>	=	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Saadut ennakot kauden lopussa}} \times 100$
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten voitosta	<b>Nettovelkaantumisaste, %</b>	=	$\frac{\text{Korolliset velat kauden lopussa} - \text{Rahavarat kauden lopussa}}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa}} \times 100$
<b>Käyttökate liikevaihdosta, %</b>	=	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %</b>	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Korottomat velat kauden lopussa}} \times 100$
<b>EBITA</b>	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset (pl. yrityshankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot sekä liikearvon alentumiset)	<b>Osakekohtainen tulos (EPS)</b>	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden voitto tai tappio}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$
<b>EBITA liikevaihdosta, %</b>	=	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$			



# Tilinpäätös

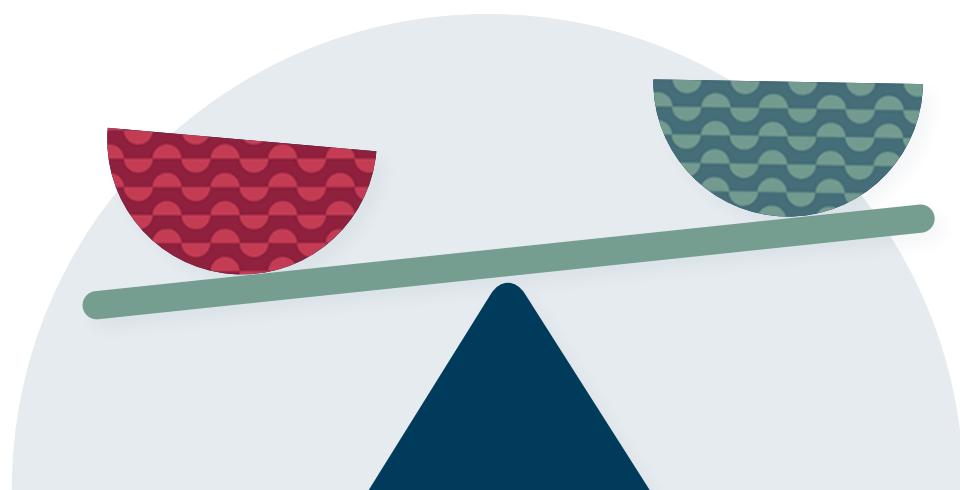
## Konsernitilinpäätös (IFRS)

### Konsernin tase

EUR tuhatta	Liite	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
<b>VARAT</b>				
Liikearvo	4.1	10 119	9 768	6 992
Aineettomat hyödykkeet	4.1	5 101	5 561	4 034
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.3	4 632	7 245	7 470
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.2	3	3	2
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	7.1	50	61	29
Laskennalliset verosaamiset	7.2	71	31	18
Saamiset osakkuusyhtiöltä	7.3	55	63	67
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>20 032</b>	<b>22 732</b>	<b>18 611</b>
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.4	3 619	3 570	3 311
Rahavarat	5.2	4 098	2 852	3 106
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>7 717</b>	<b>6 422</b>	<b>6 417</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>27 749</b>	<b>29 154</b>	<b>25 028</b>

EUR tuhatta	Liite	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
Osakepääoma	5.4	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.5	10 905	10 819	10 031
Kertyneet voittovarot	5.4	3 533	2 580	1 313
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>14 518</b>	<b>13 480</b>	<b>11 424</b>
Rahoitusvelat	5.2	1 000	1 400	800
Vuokrasopimusvelat	4.3	2 555	4 734	5 179
Laskennalliset verovelat	7.2	1 395	1 276	821
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>4 950</b>	<b>7 411</b>	<b>6 800</b>
Tuloverovelka	7.2	366	354	0
Rahoitusvelat	5.2	400	400	200
Vuokrasopimusvelat	4.3	1 301	1 570	1 418
Ostovelat ja muut velat	4.5	6 213	5 939	5 186
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>8 281</b>	<b>8 264</b>	<b>6 804</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>27 749</b>	<b>29 154</b>	<b>25 028</b>

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.



## Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liite	1-12/2023	1-12/2022
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>3.1</b>	<b>32 914</b>	<b>29 311</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3.3	55	57
Materiaalit ja palvelut	3.4	-3 757	-3 114
Työsuhde-etuudet	3.5	-20 678	-18 101
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	-2 489	-2 369
Liiketoiminnan muut kulut	3.6	-3 569	-3 158
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		11	13
<b>LIIVEVOITTO</b>		<b>2 488</b>	<b>2 640</b>
Rahoitustuotot	5.1	17	5
Rahoituskulut	5.1	-332	-184
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>2 173</b>	<b>2 461</b>
Tuloverot	7.2	-397	-425
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>1 776</b>	<b>2 036</b>
<b>OSAKEKOHTAINEN TULOS (EUR/OSAKE) (LAIMENNETTU/LAIMENTAMATON)</b>	<b>5.4</b>	<b>0,45</b>	<b>0,53</b>

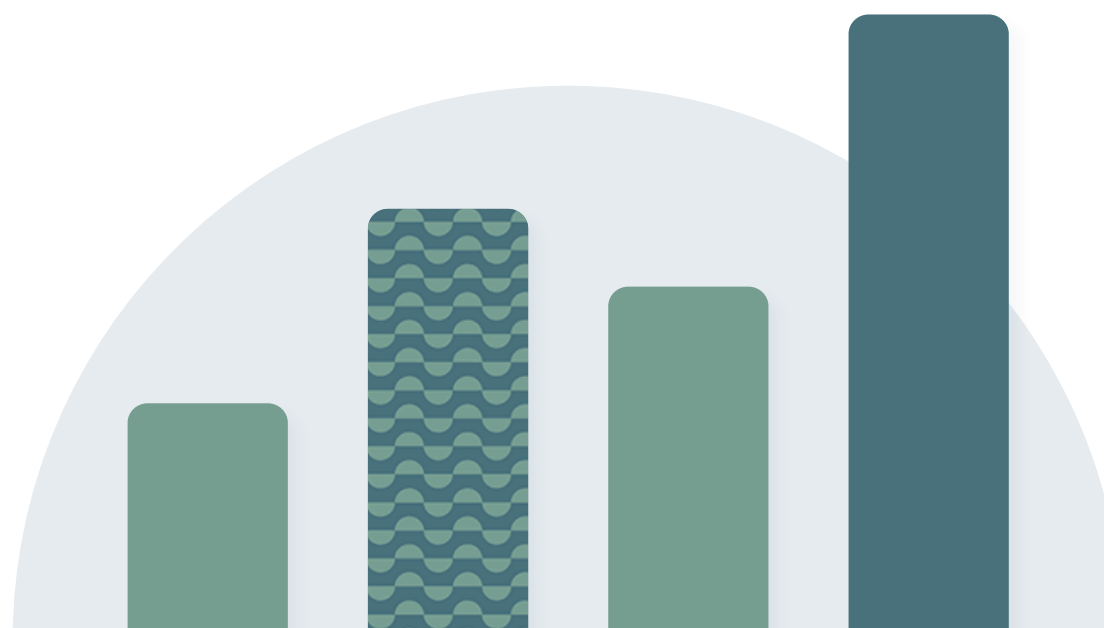
Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.



## Konsernin rahavirtalaskelma

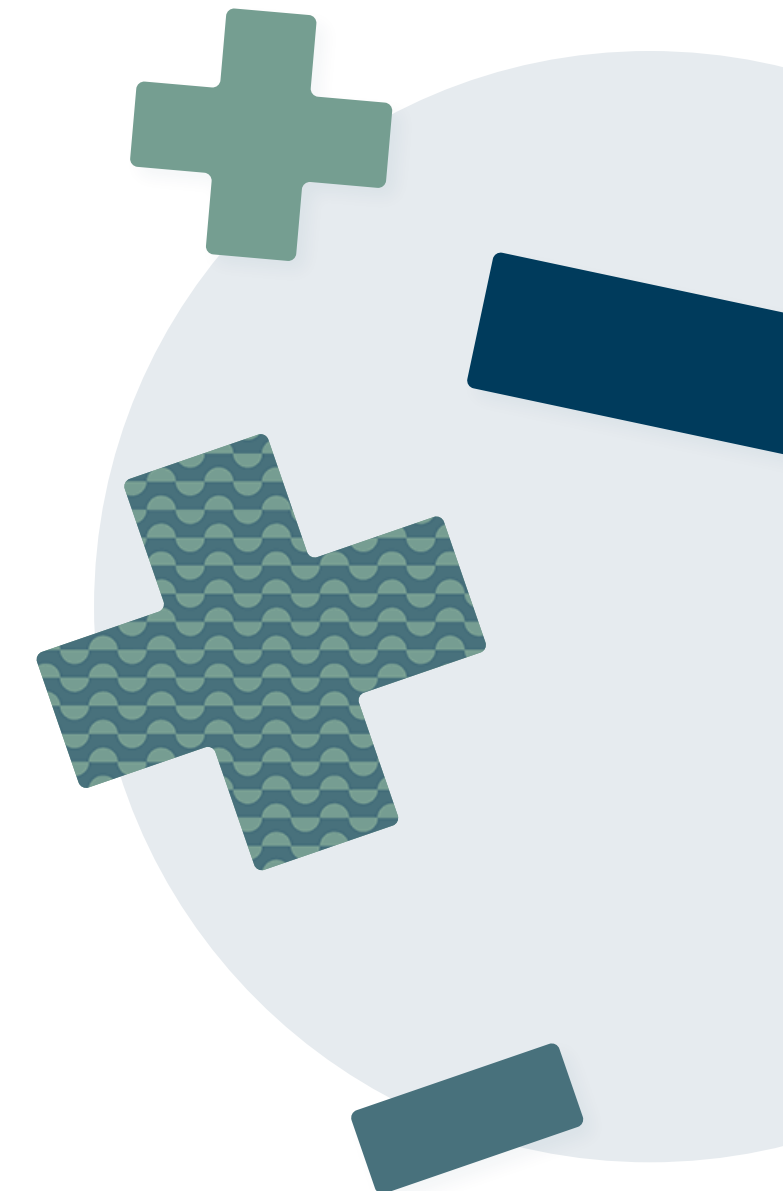
EUR tuhatta	Liite	1-12/2023	1-12/2022
<b>LIIKETOMINNAN RAHAVIRTA:</b>			
Tilikauden tulos		1 776	2 036
<b>Oikaisut</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot	3.7	2 489	2 369
Osuudet pääosuusmenetelmällä osakkuusyhtiöiden voitosta tai tappiosta	7.1	-11	-13
Rahoitustuotot ja kulut	5.1	315	179
Tuloverot	7.2	397	425
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Lyhytaikaisten saamisten muutos	4.4	-59	-226
Lyhytaikaisten velkojen muutos	4.5	249	934
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	5.1	-335	-154
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	5.1	17	5
Maksetut välittömät verot	7.2	-380	-313
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		<b>4 457</b>	<b>5 241</b>

EUR tuhatta	Liite	1-12/2023	1-12/2022
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.1-4.3	-347	-562
Ostetut tytäryhtiöosakkeet / liiketoiminnot	4.1	-342	-3 576
Saadut osingot investoinneista		20	0
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		<b>-670</b>	<b>-4 138</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	5.2	-400	800
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.3	-1 322	-1 386
Maksetut osingot	5.2	-821	-772
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		<b>-2 542</b>	<b>-1 358</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>		<b>2 852</b>	<b>3 106</b>
Rahavarojen muutos, lisäys(+) / vähennys (-)		1 245	-254
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>		<b>4 098</b>	<b>2 852</b>



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR tuhatta	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2023</b>		<b>80</b>	<b>10 819</b>	<b>2 580</b>	<b>13 480</b>
Tilikauden tulos				1 776	1 776
Muut oikaisut				-1	-1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 775</b>	<b>1 775</b>
Osakeannit	5.2		86		86
Osingonjako	5.2			-821	-821
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		<b>0</b>	<b>86</b>	<b>-821</b>	<b>-735</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2023</b>		<b>80</b>	<b>10 905</b>	<b>3 533</b>	<b>14 518</b>
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2022</b>		<b>80</b>	<b>10 031</b>	<b>1 313</b>	<b>11 424</b>
Tilikauden tulos				2 036	2 036
Muut oikaisut				2	2
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 038</b>	<b>2 038</b>
Osakeannit	5.2		788		788
Osingonjako	5.2			0	0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		<b>0</b>	<b>788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2022</b>		<b>80</b>	<b>10 819</b>	<b>2 580</b>	<b>13 480</b>





## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Aallon Group Oyj (jäljempänä 'Yhtiö' tai 'emoyhtiö') tytäryhtiöineen (yhdessä 'Aallon', 'Aallon-konserni' tai 'Konserni') on tiloimistopalveluiden ja niitä tukevien asiantuntijapalveluiden tuottaja, joka toimii Suomessa.

Konsernin emoyhtiö Aallon Group Oyj (Y-tunnus: 2931805-5) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

### 1. Yleiset tiedot

#### 1.1. Tilinpäätöksen laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassaoleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC ja IFRIC-tulkintoja. Tämä on yhtiön ensimmäinen IFRS-tilinpäätös. IFRS-siirtymästä syntyvät keskeiset erot suomalaiseseen tilinpäätöskäytäntöön on kuvattu liitetiedossa 8.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 2023 sisältää emoyhtiön sekä sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Emoyhtiön lisäksi konserniin sisältyy 5 tytäryhtiötä. Konsernilla on 100 % omistusosuus kaikissa tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöt sekä konsernin omistamat osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 7.1.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin kaikkien yhtiöiden toimintavaluutta. Tilinpäätökseen sisältyvät luvut on esitetty tuhannen euron tarkkuudella.

#### 1.2 Uudet ja muutetut standardit

Aallon-konserni otti 1.1.2023 käyttöön seuraavat uudet tai muutetut standardit. Muutoksien käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen. Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevaan informaatioon.

Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet. Muutokset selventävät, kuinka yhtiöiden tulisi erottaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määritelmään ja sen selvennyksiin.

Yhdestä liiketoimesta aiheutuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero – Muutokset IAS 12:een Tuloverot. Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevan poikkeuksen soveltamisalaa ja selventävät, ettei poikkeus sovellu sellaisiin liiketoimiin, kuten vuokrasopimukset ja käytöstä poistamisesta johtuvat velvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

Seuraava uusi tai muutettu IFRS-standardi ei ole vielä voimassa ja se otetaan käyttöön 1.1.2024 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Johto ei odota muutoksilla olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevilla raportointikausilla:

IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen. Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamiskäytäntöä sekä selventää vaatimuksia velkojen luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Muutokset täsmentävät, että sellaiset kovenanttiehdot, joiden on täytyttävä raportointikauden päättymispäivän jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi rapor-

toimintikauden päättymispäivänä. Tällaisista kovenanteista on esitettävä tietoja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### 1.3. Johdon merkittävät tilinpäätösarviot

a) Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestauksessa tarvittavan käyttöarvolaskelman laadinnassa johto on käyttänyt arviota tulevaisuuden kassavirrasta, liikevaihdon kasvuvauhdista sekä diskonttauskorosta.

b) Vuokrasopimukset

Määräaikaisten sopimusten osalta johdon arvioita käytetään sovellettavan vuokrakauden määrittelyyn. Koska vuokrasopimusten sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, konserni käyttää vuokrasopimusten diskonttaamiseen lisäluoton korkoa. Lisäluoton koron määrittely edellyttää johdon arviota luottoriskipreemiasta.

c) Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä konserni tunnistaa varoja ja velkoja, joiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, mikä edellyttää johdon arviota hyödykkeen tulevasta tulontuottokyvystä.

## 2. Liiketoimintojen yhdistäminen

IFRS-siirtymän yhteydessä Aallon-konserni on soveltanut ensilaatijan helpotusta, jonka perusteella IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardia ei ole sovellettu takautuvasti hankintoihin, jotka ovat toteutuneet ennen 27.9.2019. Näiden hankintojen liikearvon tasearvoksi on katsottu siirtymähetkellä 1.1.2022 sen jäljellä ollut poistamaton osuus.

Vuosien 2023 ja 2022 aikana Aallon-konserni on tehnyt seuraavat yrityskaupat:

Yritys	Ajankohta	Paikkakunta	Henkilöstö
<b>2023</b>			
Tili-Counter Oy	10/2023	Helsinki	2
Tiliborg Oy	6/2023	Joensuu	4
Rätinki Kainuu Oy	4/2023	Sotkamo	4
TulotAn Oy	4/2023	Lahti	4
<b>2022</b>			
Tilitoimisto Rousu Oy	12/2022	Haapavesi, Oulainen, Kärsämäki, Pukkila	12
Meritili Oy	11/2022	Kotka	5
Peca Oy	9/2022	Oulu	3
Pirkkalan tilitoimisto Oy	4/2022	Pirkkala	4
HM-Tilipalvelu Oy	3/2022	Helsinki	10
Tiliampari Oy	2/2022	Helsinki	4
Rakennus-Rätinki Oy	1/2022	Oulu	5

Edellä kuvatuista yrityshankinnoista tilikaudelle 2023 kirjattu liikevaihto oli arviolta 0,6 miljoonaa euroa (2,4 miljoonaa euroa v. 2022) ja liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa v. 2022).

Johdon arvion mukaan Aallon-konsernin liikevaihto tilikauden 2023 aikana olisi ollut 33,3 miljoonaa euroa (31,2 miljoonaa euroa v. 2022) ja liikevoitto 2,5 miljoonaa euroa (3,0 miljoonaa euroa v. 2022), jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden alusta 1.1. alkaen.

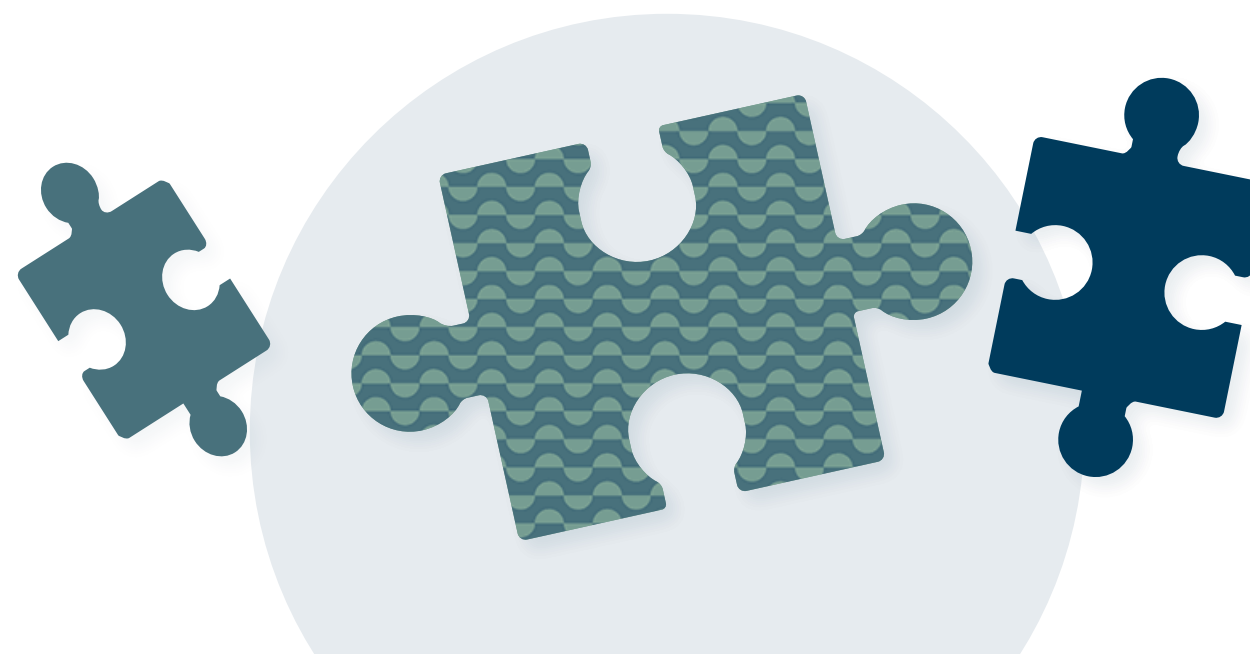
Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset sekä velat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä.

Konsernitilinpäätöksessä yhdistellään hankitut tytäryhtiöt hankintamenetelmää käyttäen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankkijaosapuoli arvostaa luovutetun vastikkeen, hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat sekä hankkijaosapuolen liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Mahdolliset lisäkauppahinnat ovat luokiteltu velaksi ja arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan. Tilikauden 2023 aikana nämä kulut ovat yhteensä 18 tuhatta euroa ja vertailukaudella 2022 yhteensä 36 tuhatta euroa.

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
Kauppahinta, rahana	426	3 633
Kauppahinta, osakkeina	86	604
Ehdolliset vastikkeet	81	125
<b>KAUPPAHINTA YHT:</b>	<b>592</b>	<b>4 361</b>
<b>Varat</b>		
Rahavarat	18	77
Asiakassopimukset	275	1 972
Käyttöoikeusoisomaisuuserät	166	485
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	22
Myyntisaamiset ja muut saamiset	24	39
<b>Velat</b>		
Vuokrasopimusvelat	166	485
Ostovelat ja muut velat	33	131
Laskennalliset verovelat	53	395
<b>YKSILÖITÄVISSÄ OLEVA NETTOVARALLISUUS</b>	<b>241</b>	<b>1 585</b>
<b>LIIKEARVO</b>	<b>351</b>	<b>2 776</b>



Kauppahinnan osana luovutettavien vastikeosakkeiden arvo on tyypillisesti määritetty osakeantipäätöstä edeltävien kolmen kalenteriviikon kaupankäyntivolyyymilla painotettuna osakkeen kaupankäyntihinnan keskiarvona.

Jokainen yrityskauppa vuosina 2023 ja 2022 on vaikuttanut erillisenä liikevaihdon lisäyksenä alle 10 % Aallon-konsernin liikevaihtoon. Yrityskauppojen mediaanihenkilöstömäärä on ollut 5 henkilöä.

### 3. Liikevoitto

Konsernin tilikauden liikevoitto muodostuu liikevaihdosta, liikevoiton muista tuotoista ja osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksiin, sekä tuotoista vähennetyistä kuluista, sisältäen materiaalit ja palvelut, työsuhte-etuudet, liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset.

#### 3.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Aallon-konserni tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut sekä neuvontapalveluita talouteen, juridiikkaan ja verotukseen liittyen.

Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutetaan sillä vastikemäärällä, johon Aallon-konserni odottaa olevansa oikeutettu sopimuksen perusteella. Tuloutettava rahamäärä ei sisällä kolmansien osapuolien puolesta perittyjä määriä, kuten arvonalentumista.

Aallon-konsernin myyntituotot eivät sisällä olennaista epävarmuutta. Yhtiön tuottamien palveluiden transaktiohintana on joko kiinteä tai muuttuva perustuen asiakkaan volyymeihin tai suoritteiden vaatimaan työmäärään. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä rahoituskomponentteja ja yhtiön asiakkailleen myöntämät maksuajat ovat alalle tavanomaisen lyhyitä. Aallon-konsernin myyntituotot muodostuvat pääasiassa seuraavista palveluista:

#### Tilitoimistopalvelut

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut ovat rutiininomaisia ja toistuvia, hyödyn siirtyessä asiakkaalle palvelua tuotettaessa kuukausittain. Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut tuloutetaan ajan kuluessa sitä mukaa kun niistä syntyvä hyöty siirtyy asiakkaalle. Tuotettavien tilitoimistopalveluiden luonteesta johtuen konsernille ei synny merkittäviä asiakassopimuksiin liittyviä velkoja taseeseen merkittäväksi.

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelusopimukset ovat tyypillisesti jatkuvia sopimuksia.

Asiakkaan kanssa sovittu tilitoimistopalvelu muodostaa pääsääntöisesti yhden suoritevelvoitteen, jolla sovitaan jatkuvien taloushallintopalveluiden tuottamisesta sovituissa laajuudessa. Taloushallintopalvelu jakautuu usein osaprosesseihin, joiden osalta hyöty asiakkaalle syntyy taloushallintopalvelun kokonaisuudesta. Asiakkaan erikseen tilaamat palvelut eivät ole eriytettävissä jatkuvien palveluiden kokonaisuudesta, vaan niiden suorittaminen on nivoutunut sopimuksella eriteltyjen rutiininomaisesti toteutuviin palveluihin.

Tilitoimistopalvelut sisältävät kausiluontoisuutta. Tilinpäätös- vaiheessa asiakkaalle toimitettavia työsuoritteita on keskimääräistä kuukautta enemmän, joka lisää ensimmäisen puolivuotisjakson liikevaihtoa.

#### Neuvontapalvelut

Aallon-konsernin neuvonta- ja asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta ja hyöty tuotetusta palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Neuvontapalvelut, sisältäen juridiset sekä muut vastaavat asiantuntijapalvelut sekä merkittävät järjestelmäprojektikonaisuuksiin liittyvät palvelut käsitellään omana suoritevelvoitteenaan, mikäli niiden laajuus ylittää perusmuotoisen tilitoimiston neuvontapalvelun.

#### 3.1.1 Liikevaihdon jakauma

	1-12/2023		1-12/2022	
	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%
Liikevaihto tilitoimistopalveluista	32 155	97,7 %	28 671	97,8 %
Liikevaihto neuvontapalveluista	759	2,3 %	640	2,2 %
<b>LIIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>	<b>32 914</b>	<b>100%</b>	<b>29 311</b>	<b>100%</b>

#### 3.2. Segmenttiraportointi

Aallon-konserni muodostaa yhden toimintasegmentin, perustuen yhtiön organisaatioon ja raportointiin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, joka on konsernin toimitusjohtaja. Määrittely ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi perustuu toimitusjohtajan vastuuseensa resurssien kohdistamisesta ja tuloksellisuuden arvioinnista. Aallon-konsernin palveluita markkinoidaan yhteisen brändin alla, tuotetaan yhteisiä alustoja käyttäen ja hyödyntäen koko Aallon konsernin henkilöstöä toimipisteistä riippumatta. Konsernin segmenttiraportointi vastaa tapaa, jolla taloudelliset tiedot raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle resurssien kohdistamista ja tuloksellisuuden arvioimista varten. Aallon-konsernin johto on käyttänyt harkintaa ylimmän operatiivisen päätöksentekijän sekä segmenttien määrittelyssä.

Aallon-konsernin liikevaihdon jakauma eri palveluihin on esitetty yllä olevassa taulukossa kappaleessa 3.1.1. Konsernin liikevaihto tulee kokonaisuudessaan Suomesta ja mikään yksittäisistä asiakkaista ei ylitä 10 %:n osuutta konsernin koko liikevaihdosta.



### 3.3. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR tuhatta	2023	2022
Saadut vahingonkorvaukset	35	51
Työllistämis- ja koulutuskorvaukset	19	5
Muut liiketoiminnan tuotot	1	2
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>55</b>	<b>57</b>

### 3.4 Materiaalit ja palvelut

EUR tuhatta	2023	2022
Ostot	-305	-340
Ulkoiset palvelut	-3 452	-2 774
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-3 757</b>	<b>-3 114</b>

Materiaalit ja palvelut sisältävät suoria palvelutuotannon ostoja sekä palvelutuotannon suorittamiseen liittyviä järjestelmä- ja transaktiokuluja sekä alihankintaa.

### 3.5. Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuudet koostuvat lyhytaikaisista työsuhde-etuuksista sekä työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet koostuvat palkoista ja palkkioista, jotka odotetaan maksettavan kokonaisuudessaan viimeistään kahdentoista kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Aallon-konsernin maksamat kokonaispalkat muodostuvat peruspalkoista, luontaiseduista ja lyhyen aikavälin kannustimista.

Aallon-konsernin henkilöstön eläketurva on hoidettu TyEL-eläkkeiden osalta eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Suomen TyEL-järjestelmä on luonteeltaan maksupohjainen järjestely. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehty suoritus kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi tilikaudella,

jolloin velvollisuus suorittaa maksut on syntynyt. Aallon-konsernilla ei ole muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

EUR tuhatta	2023	2022
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-17 087	-15 072
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-2 969	-2 658
Muut henkilösivukulut	-622	-371
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-20 678</b>	<b>-18 101</b>

### 3.6. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy lyhytaikaisten sekä määrältään vähäisten vuokrasopimusten kuluja, jotka ovat eritelty liitetiedossa 4.3.1.

EUR tuhatta	2023	2022
Muut henkilöstöön liittyvät kulut	-862	-694
Tieto- ja viestintätekniikkakulut	-1 136	-1 164
Muut kulut	-1 569	-1 299
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-3 567</b>	<b>-3 158</b>

#### 3.6.1. Tilintarkastajien palkkiot

EUR tuhatta	2023	2022
Lakisääteinen tilintarkastus	-96	-59
Muut neuvontapalvelut	-52	-14
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-148</b>	<b>-73</b>

### 3.7. Poistot ja arvonalentumiset

Koneiden ja kaluston sekä muiden aineellisten hyödykkeiden poistot kirjataan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistajat ja menetelmät tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden

päätyessä. Jos omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika poikkeaa aiemmasta arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti.

Omaisuuserien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat tilikausilla 2022 ja 2023:

It-koneet ja laitteet	4–5 vuotta
Vuokrasopimukset	5 vuotta
Asiakassuhteet	10 vuotta

EUR tuhatta	2023	2022
Koneet ja kalusto	-192	-141
Vuokrasopimukset	-1 433	-1 479
Muut aineettomat hyödykkeet	-76	-78
<b>Aineelliset hyödykkeet poistot yhteensä</b>	<b>-1 701</b>	<b>-1 698</b>
Asiakassopimukset	-611	-515
Muut aineettomat hyödykkeet	-177	-156
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>-788</b>	<b>-671</b>
<b>POISTOT YHTEENSÄ</b>	<b>-2 489</b>	<b>-2 369</b>

Suoritettujen arvonalentumistestausten perusteella päättyneellä tai edellisellä tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumisia liikearvosta. Lisätietoa aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta liitetiedossa 4.2.

## 4. Liiketoimintaan liittyvät varat ja velat

### 4.1 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja niistä tehdään tasapoisto taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Nämä poistot on esitetty laajassa tuloslaskelmassa poistot ja arvonalentumiset erän alla Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat kehittämismenot sekä ja muut aineettomat hyödykkeet.

#### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntynyt liikearvo muodostuu hankittujen kohteiden maineesta, toimintatavoista sekä vaikiintuneesta asemasta kohdemarkkinoillaan. Nämä mahdollistavat kasvavan liiketoiminnan tulevaisuudessa sekä toiminnan kehittämisen. Liikearvo kirjataan määrään, jolla suoritettu vastike ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus hankinnan kohteessa yhteenlaskettuna ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvo merkitään taseeseen vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

#### Kehittämismenot

Kehittämismenoihin on kirjattu palkka- ja taloushallintoprosessien kehittämisprojekteista syntyneet välittömät kustannukset. Kehittämismenoista tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta.

### Asiakassuhteet

Aallon-konserni on tunnistanut yrityskauppojen yhteydessä asiakassuhteita, jotka on alun perin merkitty taseeseen käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana.

Aallon-konsernin johto on arvioinut, että asiakassuhteiden taloudellinen vaikutusaika on 10 vuotta, joka vastaa alalle tyypillistä asiakassuhteiden kestoa.

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakas-sopimukset	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>HANKINTAMENO 1.1.2023</b>	<b>9 768</b>	<b>5 957</b>	<b>713</b>	<b>190</b>	<b>16 627</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	351	275			626
Lisäykset			39	15	54
<b>HANKINTAMENO 31.12.2023</b>	<b>10 119</b>	<b>6 231</b>	<b>751</b>	<b>205</b>	<b>17 307</b>
Kertyneet poistot 1.1.2023	0	-952	-228	-118	-1 298
Katsauskauden poistot	0	-611	-146	-32	-788
Kertyneet poistot 31.12.2023	0	-1 564	-374	-149	-2 087
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.2023</b>	<b>9 768</b>	<b>5 004</b>	<b>485</b>	<b>72</b>	<b>15 329</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.2023</b>	<b>10 119</b>	<b>4 667</b>	<b>378</b>	<b>56</b>	<b>15 220</b>
EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakas-sopimukset	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>HANKINTAMENO 1.1.2022</b>	<b>6 992</b>	<b>3 984</b>	<b>526</b>	<b>151</b>	<b>11 652</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	2 776	1 972			4 748
Lisäykset			187	39	226
<b>HANKINTAMENO 31.12.2022</b>	<b>9 768</b>	<b>5 957</b>	<b>713</b>	<b>190</b>	<b>16 627</b>
Kertyneet poistot 1.1.2022	0	-438	-105	-84	-627
Katsauskauden poistot	0	-515	-123	-34	-671
Kertyneet poistot 31.12.2022	0	-952	-228	-118	-1 298
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.2022</b>	<b>6 992</b>	<b>3 547</b>	<b>421</b>	<b>66</b>	<b>11 025</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.2022</b>	<b>9 768</b>	<b>5 004</b>	<b>485</b>	<b>72</b>	<b>15 329</b>

#### 4.2 Omaisuuserien arvonalentuminen

Aallon-konserni arvioi jokaisen raportointikauden lopussa, onko mitään viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, yhteisön on arvioitava omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä, Aallon-konserni tekee vuosittain arvonalentumistestauksen liiketoimintojen yhdistämisessä hankitulle liikearvolle vuosittain ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, jotka eivät ole valmiita käytettäväksi.

##### 4.2.1. Liikearvon arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestaus tehdään liikearvon osalta raportointikausittain. Aallon-konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, jonka tasolla arvonalentumistestaus suoritetaan. Jos yksittäisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei ole mahdollista arvioida, Aallon-konserni määrittää rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Aallon-konserni määrittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttöarvomenetelmällä, jossa omaisuuserän arvioidut, tulevat rahavirrat diskontataan nykyarvoon. Arvonalentumistappio on määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa hyödynnetään johdon arvioita. Tähän liittyvät epävarmuustekijät liittyvät kerrytettävissä olevan rahamäärän laskelmien osatekijöihin, joihin kuuluvat diskonttauskorko, ennustejakson jälkeinen kasvuvauhti, sekä liikevaihdon ja liiketuloksen kehitys. Diskonttauskorko kuvastaa senhetkisiä arvioita rahan aika-arvosta sekä riskilisää, joka puolestaan kuvastaa riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita ei ole otettu huomioon oikaisemalla vastaavia rahavirtoja koskevia arvioita.

Käytetty diskonttauskorko sekä terminaalikasvuoletus on esitetty alla:

Arvonalentumisessa käytetyt oletukset	2023	2022
Terminaalikasvuoletus	1,75	1,75
Diskonttauskorko (pre-tax WACC)	11,81	10,65

Aallon-konserni arvioi rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän perustuen käyttöarvoon. Liikearvon arvonalentumislaskelmissa käytetty ennustejakso on neljä vuotta. Käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat seuraavalle tilikaudelle vahvistettuun budjettiin ja sitä seuraavilta kolmelta vuodelta vahvistettuun strategiaan perustuvaan ennusteseen.

Terminaalikasvun määrittelyssä on käytetty johdon arviota kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Terminaaliarvon kasvutekijänä on käytetty Aallon-konsernin Suomen toimintamarkkinan pitkän aikavälin BKT-kasvua vastaavaa 1,75 %:n vuotuista kasvua.

Rahavirtojen diskonttauskorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla. Tämän keskeisimmät tekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus sekä oman ja vieraan pääoman suhde. Yllä olevassa taulukossa on esitetty WACC:n arvot testausajankohdittain.

Arvonalentumistestaukset 31.12.2023 ja 31.12.2022 eivät osoitaneet tarvetta liikearvon arvonalentumiseen kerrytettävissä olevan rahamäärän ylittäessä kirjanpitoarvon kaikilla testauskausilla. Mikään mahdollinen muutos oletuksissa yhdessä tai erikseen ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.



### 4.3. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin toimistokalusteista, IT-laitteistosta ja muista käyttöoikeusomaisuuseristä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>HANKINTAMENO 1.1.2023</b>	<b>1 358</b>	<b>7 727</b>	<b>415</b>	<b>9 500</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	10	166		176
Lisäykset	297	724	1	1 022
Vähennykset	-127	-1 969	-15	-2 111
<b>HANKINTAMENO 31.12.2023</b>	<b>1 538</b>	<b>6 648</b>	<b>402</b>	<b>8 588</b>
Kertyneet poistot 1.1.2023	-606	-1 479	-170	-2 255
Katsauskauden poistot	-192	-1 433	-76	-1 701
Kertyneet poistot 31.12.2023	-797	-2 912	-247	-3 956
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.2023</b>	<b>752</b>	<b>6 248</b>	<b>245</b>	<b>7 245</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.2023</b>	<b>741</b>	<b>3736</b> <sup>1)</sup>	<b>155</b>	<b>4 632</b>

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>HANKINTAMENO 1.1.2022</b>	<b>1 037</b>	<b>6 597</b>	<b>377</b>	<b>8 011</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	22	485		507
Lisäykset	296	645	38	979
Vähennykset	-4			-4
<b>HANKINTAMENO 31.12.2022</b>	<b>1 358</b>	<b>7 727</b>	<b>415</b>	<b>9 500</b>
Kertyneet poistot 1.1.2022	-432		-92	-524
Katsauskauden poistot	-141	-1 479	-78	-1 698
Kertyneet poistot 31.12.2022	-606	-1 479	-170	-2 255
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.2022</b>	<b>579</b>	<b>6 597</b>	<b>285</b>	<b>7 470</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.2022</b>	<b>752</b>	<b>6248</b> <sup>1)</sup>	<b>245</b>	<b>7 245</b>

1) Tilikauden lopussa käyttöoikeusomaisuuserät jakautuvat taseessa toimitiloihin 3 679 (6 171) ja koneisiin ja kalustoon 57 (76).

### 4.3.1 Vuokrasopimukset

Aallon-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Konserni toimii vuokralle ottajana. Vuokrasopimukset sisältävät liiketoiminnan käytössä olevat toimitilat sekä IT-laitteita ja kalustoa. Vuokrasopimukset ovat joko määräaikaista tai toistaiseksi voimassa olevia.

Vuokralle ottaja kirjaa vuokrasopimuksen sen alkamisajankohdasta taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja sitä vastaavana vuokrasopimusvelkana, jotka se arvostaa vuokrasopimusvelan tulevien maksujen nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot sen taloudellisena vaikutusaikana.

Vuokrasopimusvelan nykyarvon laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu Aallon-konsernin lisäluoton korkoon vastaavassa lainajärjestelyssä. Diskonttauskorkoa on johdon harkintaan perustuen korjattu tytäryhtiökohtaisesti riskillisällä, joka perustuu em. yhtiöiden taloudelliseen toimintaympäristöön ja ominaisuuksiin.

Konserni soveltaa standardin sallimia helpotuksia olla kirjaimatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 kk tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohdeena olevan omaisuuserän arvo noin 5000 euroa tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

Vuokrasopimusten osalta johdon harkintaa käytetään vuokra-ajan sekä lisäluoton koron määrittelyyn.

Tilikaudella 2023 vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli 1 548 tuhatta euroa. Tilikaudella 2022 vastaava rahavirta oli 1 530 tuhatta euroa.

Vuokrakulut lyhytaikaisista tai arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista liiketoiminnan muissa kuluissa raportoituina olivat 38 tuhatta euroa tilikaudella 2023 ja 2 tuhatta euroa tilikaudella 2022.

EUR tuhatta	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>31.12.2023</b>			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 527	28	2 555
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 270	31	1 301
<b>VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ</b>	<b>3 797</b>	<b>59</b>	<b>3 857</b>
<b>31.12.2022</b>			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4 699	36	4 734
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 528	42	1 570
<b>VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 227</b>	<b>78</b>	<b>6 305</b>

#### 4.4. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen transaktiohintaan mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä.

EUR tuhatta	2023	2022
Myyntisaamiset	3 163	3 033
Siirtosaamiset	351	436
Muut saamiset	105	99
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 619</b>	<b>3 568</b>

Aallon-konserni on soveltanut myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien myyntisaamisten luottotappioiden käsitteeseen IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardissa määriteltyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaisesti kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaolo-

ajalta oletettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Myyntisaamisten arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Odotettavissa olevien luottotappioiden malli on tulevaisuuteen katsova ja perustuu historialliseen luottotappioasteeseen.

EUR tuhatta	2023	Odotettu luottotappio (alv 0%)	Odotettu luottotappio	2022	Odotettu luottotappio (alv 0%)	Odotettu luottotappio
Erääntymättömät	2 567	23	1,1 %	2 627	23	1,1 %
1 - 44 päivää	434	4	1,1 %	219	2	1,1 %
45 - 90 päivää	70	8	15,0 %	103	12	15,0 %
91-180 päivää	61	20	40,0 %	97	31	40,0 %
Yli 180 päivää	167	81	60,0 %	108	52	60,0 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 298</b>	<b>136</b>		<b>3 154</b>	<b>121</b>	





Siirtosaamisten olennaisimmat erät sisältävät myyntiin, henkilösivukuluihin ja muuhun liiketoimintaan liittyviä tavanomaisia jaksotuksia.

Muut saamiset koostuivat pääosin vuokravakuuksista.

#### 4.5. Ostovelat ja muut velat

EUR tuhatta	2023	2022
Ostovelat	909	897
Saadut ennakot	109	100
Siirtovelat	3 799	3 679
Muut velat	1 396	1 264
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6 213</b>	<b>5 939</b>

Siirtovelkojen olennaisimmat erät sisältävät henkilöstökulujaksotuksia ja tavanomaisia liiketoimintaan kuuluvia kulujaksotuksia.

Muiden velkojen merkittävimmät erät ovat arvonlisäverovelka sekä ennakonpidätysvelka

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden ennen palvelun tuottamista maksettuja ennakkomaksuja.

## 5. Rahoituserät ja pääomarakenne

### 5.1. Rahoitustuotot ja -kulut

EUR tuhatta	2023	2022
Korko ja rahoitustuotot	17	5
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-226	-130
Korkokulut	-76	-25
Muut rahoituskulut	-30	-29
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-315</b>	<b>-179</b>

### 5.2. Rahoitusvarat ja -velat

#### 5.2.1. Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat ryhmään, lukuun ottamatta ehdollisia lisäkauppahintoja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulovaihteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu jaksotettuun hankintamenuon perustuu konsernin määrittämään liiketoimintamalliin, jossa on tarkoitus pitää omaisuus eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostavat

yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta. Konsernissa pitkäaikaisiin saamisiin kuuluvat yli vuoden kuluttua erääntyvät saamiset. Lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin sisältyvät myyntisaamiset ja rahavarat.

Konsernin rahavarat ovat lyhytaikaisia pankkitalletuksia. Taseessa esitettävät rahavarat vastaavat rahoituslaskelmassa esitettyjä rahavaroja. Rahavarojen määrä oli 31.12.2023 4,1 miljoonaa euroa ja 31.12.2022 2,9 miljoonaa euroa.

Rahavarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

#### 5.2.2. Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettavaan hankintamenuon arvostettavaan ryhmään. Rahoitusvelat arvostetaan alun perin käypään arvoon, ja kirjataan taseeseen transaktiomenoilla vähennettynä. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Jos lainoja maksetaan pois tai jälleen rahoitetaan, niihin liittyvät vielä kuluksi kirjaamattomat menot kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konsernilla on yrityskauppoihin liittyviä ehdollisia lisäkauppahintavelkoja 31.12.2023 0,1 miljoonaa euroa ja 31.12.2022 0,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen lisäkauppahintavelka on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Rahalaitoslainat muodostuivat vaihtuvakorkoisesta pankkilainasta. Luottosopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka konserni täytti tilikausilla 2023 ja 2022.



EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteis- esti arvostettavat	Kirjanpito- arvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkkia
<b>RAHOITUSVARAT 31.12.2023</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Muut osakkeet ja osuudet		3	3	3	
Osakkuusyhtiö pääomalainasaa- miset	55		55	55	Taso 2
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Myyntisaamiset	3 163		3 163	3 163	
Muut saamiset	105		105	105	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	4 098		4 098	4 098	
<b>RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ</b>	<b>7 421</b>	<b>3</b>	<b>7 424</b>	<b>7 424</b>	
<b>RAHOITUSVELAT 31.12.2023</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	1 000		1 000	1 000	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	2 555		2 555	2 555	
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	400		400	400	Taso 2
Ostovelat	909		909	909	
Vuokrasopimusvelat	1 301		1 301	1 301	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		67	67	67	Taso 3
Muut velat	1 505		1 505	1 505	Taso 2
<b>RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ</b>	<b>7 670</b>	<b>67</b>	<b>6 232</b>	<b>7 737</b>	

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteis- esti arvostettavat	Kirjanpito- arvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkkia
<b>RAHOITUSVARAT 31.12.2022</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Muut saamiset	64		64	64	Taso 2
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Myyntisaamiset	3 033		3 033	3 033	
Muut saamiset	99		99	99	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	2 852		2 852	2 852	
<b>RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 048</b>	<b>2</b>	<b>6 050</b>	<b>6 050</b>	
<b>RAHOITUSVELAT 31.12.2022</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	1 400		1 400	1 400	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	4 734		4 734	4 734	
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	400		400	400	Taso 2
Ostovelat	897		897	897	
Vuokrasopimusvelat	1 570		1 570	1 570	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		50	50	50	Taso 3
Muut velat	1 314		1 314	1 314	Taso 2
<b>RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ</b>	<b>10 315</b>	<b>50</b>	<b>10 365</b>	<b>10 365</b>	

### 5.2.3 Käyvän arvon hierarkia

Omaisuserän käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolien välillä arvostuspäivänä toteutettavana tavamukaisena liiketoimena.

Käyvät arvot luokitellaan seuraavasti eri käypien arvojen hierarkian tasoille, mikä kuvastaa arvostusmenetelmissä käytettyjen syöttötietojen merkittävyyttä:

#### Taso 1

Noteeratut käyvät arvot aktiivisilla markkinoilla samanlaisille varoille ja veloille

#### Taso 2

Käyvät arvot määritetään käyttämällä muita tietoja kuin tason 1 sisältäviä noteerattuja hintoja, ja ne ovat todennettavissa asianomaisen omaisuserän tai velan osalta joko suoraan tai epäsuorasti

#### Taso 3

Käyvät arvot määritetään käyttäen varojen tai velkojen tietoja, jotka eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Aallon-konserni katsoo, että lyhytaikaisten myyntisaamisten, ostovelkojen ja rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa parasta arviota niiden käyvästä arvosta. Vaihtuvakorkoisten rahalaitoslainojen ja muiden pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan parasta arviota niiden käyvästä arvosta.

### 5.3 Oma pääoma

Konsernin oma pääoma koostuu emoyhtiön osakepääomasta, sijoitetun vapaan pääoman rahastosta sekä voittovaroista.

### 5.4 Osakkeet

Konsernin emoyhtiö on Aallon Group Oyj. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeiden lukumäärä 31.12.2023 oli 3 915 759 kappaletta ja 31.12.2022 3 907 561 kappaletta. Yhtiöllä ei ollut hallussa omia osakkeita. Kaikki osakkeet ovat olleet kokonaan maksettuja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Oheisessa taulukossa on esitetty osakkeiden lukumäärät tilikauden lopussa ja keskimäärin tilikaudella.

	2023	2022
Osakkeita tilikauden lopussa (kpl)	3 915 759	3 907 561
Osakkeita tilikaudella keskimäärin (kpl)	3 911 238	3 872 318

Tilikauden aikana on järjestetty osakeanteja suunnattuina osakeanteina, joiden osakkeita on käytetty maksuna yrityskauppojen yhteydessä.

Hallitus on ehdottanut, että osakkeille jaetaan osinkoa 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta 0,22 €/osake eli yhteensä 861 466,98 euroa.

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR</b>		
Tilikauden tulos	1 776	2 036
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	3 911	3 872
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	0,45	0,53

### 5.5 Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Tilikauden aikana tapahtuneiden osakkeiden merkinnöistä suoritettut vastikkeet on kirjattu kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## 6. Rahoitus- ja pääomariskit

### 6.1 Rahoitusriskien hallinta

Aallon-konsernin rahoitusriskien hallinnalla pyritään konsernin taloudellisen vakauden ja riittävien rahoitusvaihtoehtojen saatavuuden turvaamiseen erilaisissa markkinatilanteissa. Rahoitusriskien hallinta osaltaan edesauttaa myös operatiivisessa toiminnassa tapahtuvaa liiketoiminnan riskien tunnistamista ja hallintaa. Rahoitusriskit liittyvät luottoriskiiin, maksuvalmiuteen sekä korkoihin. Rahoitusriskien hallinta on osa konsernin riskienhallintaa, jota ohjaavat liiketoiminnan jatkuvuuteen tähtäävät periaatteet.

Rahoitusriskeistä raportoidaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja johdolle. Riskienhallintaa koskevat merkittävimmät periaatepäätökset vahvistaa yhtiön hallitus. Hallitus myös käsittelee tapauskohtaiset kaikki merkittävimmät rahoitusasiat, kuten konsernin ulkopuoliset rahoituslainajärjestelyt. Konsernin toimitusjohtaja vastaa rahoituksen varmistamisesta ja riskien tunnistamisesta. Liiketoimintajohtajat vastaavat omaan liiketoiminnallisen vastuualueeseensa liittyvien riskien hallinnasta.

#### 6.1.1. Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä siinä tapauksessa, että vastapuoli on kykenemätön suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Aallon-konsernin luottoriski liittyy pääasiallisesti avoimiin asiakassaataviin.

Aallon-konsernin luottoriskin hallintaan liittyviä toimenpiteitä ovat asiakkaiden taustojen perusteellinen tunteminen palvelusuhteen myötä sekä esiselvityksin uusasiakashankinnan yhteydessä, ajantasainen palveluiden laskutus, palveluiden keskeyttäminen maksuhäiriötilanteissa sekä ennakkolaskutus.

Taloushallintopalveluihin liittyvät veloitukset ovat myös osaltaan ensisijaisia konkurssitilanteessa konsernin markkina-alueella.

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden lopulla, onko jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta objektiivista näyttöä. Näyttöä arvioidaan perustuen mm. velallisen merkittäviin taloudellisiin vaikeuksiin, maksujen laiminlyöntiin ja velallisen konkurssiin tai muuhun taloudelliseen uudelleenjärjestelyyn.

### 6.1.2. Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi konserni pitää jatkuvasti yllä riittäviä likviditeettireservejä. Likviditeettireservillä varaudutaan myös vaihtelevaan käyttöpääomantarpeeseen. Kassavarat olivat tilikauden 2023 lopussa 4,1 miljoonaa euroa ja vuoden 2022 lopussa 2,9 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla on käytössään limiittimuotoinen rahoitussopimus, joka mahdollistaa enintään viiden miljoonan euron luoton. Limiittisopimusta ei ollut käytetty tilikausien 2023 tai 2022 lopussa. Limiittisopimukseen annetut vakuudet on esitetty liitetiedoissa 7.5.

#### Rahoitusvelkojen rahavirtojen maturiteettianalyysi 2023

EUR tuhatta	2023 <sup>1)</sup>	2024	2025	2026->
Rahalaitoslainat	1 400	453	442	621
Vuokrasopimusvelat	3 857	1 484	1 395	1 637
Ostovelat ja muut velat	6 213	6 213	0	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>11 470</b>	<b>8 149</b>	<b>1 837</b>	<b>2 258</b>

#### Rahoitusvelkojen rahavirtojen maturiteettianalyysi 2022

EUR tuhatta	2022 <sup>1)</sup>	2023	2024	2025->
Rahalaitoslainat	1 800	476	453	1 063
Vuokrasopimusvelat	6 305	1 697	1 675	3 513
Ostovelat ja muut velat	5 939	5 939	0	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>14 044</b>	<b>8 112</b>	<b>2 128</b>	<b>4 576</b>

1) Tasearvo tilinpäätöksessä

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi sisältää velkojen tulevat lyhennykset sekä korkokulut.

### 6.1.3. Korkoriski

Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskeille, kuten korkojen muutosten vaikutukset ja kilpailukykyisen rahoituksen saatavuus. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Korkotason nousulla voisi olla suora vaikutus saatavilla olevan rahoituksen kustannuksiin ja yhtiön olemassa oleviin rahoituskustannuksiin. Korkotason nousu voi täten vaikuttaa yhtiön vieraan pääomanehtoisen rahoituksen kustannuksiin tulevaisuudessa. Yhtiö pyrkii jatkuvasti ennakoimaan ja seuraamaan liiketoimintansa rahoituksen tarvetta, jotta yhtiöllä olisi riittävästi likvidejä varoja toimintansa rahoittamiseksi sekä erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

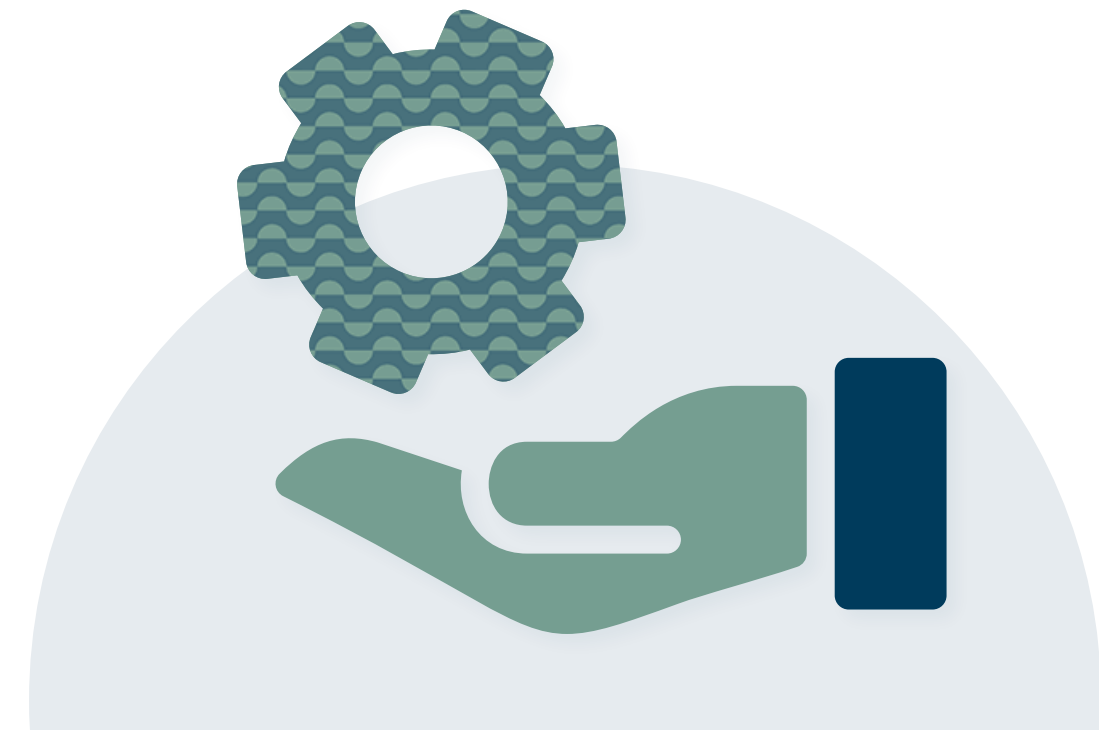
Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli vaihtuvakorkoista pankkilainaa 1,4 miljoonaa euroa. Vertailukaudella vastaavaa lainaa oli 1,8 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2023 vaihtuvakorkoisten pankkilainojen keskikorko oli 4,59 % ja vertailukaudella 2022 1,44 %. Yhden prosenttiyksikön nousu vaihtuvakorkoisissa lainoissa vaikuttaisi yhtiön tulokseen ja omaan pääomaan 14 tuhatta euroa vuodessa.

### 6.2 Pääomariskien hallinta

Aallon-konsernin pääomariskien hallinnan tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus tavalla, joka mahdollistaa hyväksyttävän tuottotason yhtiöön sijoitetulle pääomalle. Konserni seuraa nettovelkaantumisasastetta sekä korollisen velan suhdetta oikaistuun käyttökatteeseen.

Nettovelat lasketaan siten, että lyhyt- ja pitkäaikaisista rahalaitosveloista vähennetään rahavarat. Laskelma konsernin nettovelasta on esitetty taulukossa alla:

EUR tuhatta	2023	2022
Rahalaitoslainat	1 400	1 800
Vuokrasopimusvelat	3 857	6 305
Rahavarat	-4 098	-2 852
<b>NETTOVELKA YHTEENSÄ</b>	<b>1 159</b>	<b>5 252</b>
Oma pääoma	14 518	13 480
<b>NETTOVELKAANTUMISASTE, %</b>	<b>8,0 %</b>	<b>39,0 %</b>



## 7. Muut liitetiedot

### 7.1 Konsernirakenne

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Aallon Group Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta raportointikauden päättämispäivänä.

Konsernin yrityksillä ei ole määräysvallattomia omistajia tilikaudella 2023 tai vertailukaudella.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Aallon-konserni katsoo vaikutusvallan syntyvän pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa 20–50 prosenttia yrityksen äänivallasta tai muin keinoin käyttää huomattavaa, mutta määräysvallan alle jäävää vaikutusvaltaa. Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Osuus osakkuusyrietysten voitosta on esitetty Aallon-konsernin tuloslaskelmassa liikevoiton yläpuolella, mikä heijastaa yhtiöihin tehdyn sijoituksen luonnetta osana Aallon-konsernin ydinliiketoimintaa.



Tilikauden päättyessä Aallon-konserni muodostui emoyhtiö Aallon Group Oyj:n lisäksi seuraavista yhtiöistä:

Yritys	Kotipaikka	Omistus 31.12.2023	Omistus 31.12.2022
Aallon Helsinki Oy	Helsinki	100%	100%
Aallon Turku Oy	Turku	100%	100%
Aallon Tampere Oy	Tampere	100%	100%
Aallon Jyväskylä Oy	Jyväskylä	100%	100%
Aallon Pohjoinen Oy	Oulu	100%	100%
Aallon Oulu Oy	Oulu	*	100%
Aallon Kemi Oy	Kemi	*	100%
Rakennus-Rätinki Oy	Oulu	*	100%

\* Tilikauden aikana Aallon Oulu Oy, Aallon Kemi Oy ja Rakennus Rätinki Oy sekä tilikauden aikana hankittu Rätinki Kainuu Oy ovat sulautuneet Aallon Rätinki Oy:hyn, jonka nimeksi otettiin fuusion jälkeen Aallon Pohjoinen Oy.

Tilikauden päättyessä Aallon-konserni sisälsi seuraavat osakkuusyhtiöt:

	2023	2022
Taitolaskenta Oy (Rätinki Nivala)	26,5 %	26,5 %
Kempeleen Rätinki Oy (Rätinki Kempele)	30,0 %	30,0 %
Koillismaan Rätinki Oy (Rätinki Taivalkoski)	40,0 %	40,0 %
Rätinki Pohjanmaa Oy (Rätinki Alajärvi & Rätinki Lapua)	20,0 %	20,0 %
Rätinki Kainuu Oy (Vuokatti/Sotkamo)	*	25,0 %
Kasvun Kaverit Oy (Rovaniemi)	20,0 %	20,0 %

\* Rätinki Kainuu Oy:stä on vuoden 2023 aikana tullut konsernin täysin omistama tytäryhtiö ja se on sulautunut Aallon Pohjoinen Oy:hyn



## 7.2 Tuloverot ja laskennalliset verot

Konsernin tulosvaikutteisesti kirjattu verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon paikallisen lainsäädännön mukaan perustustavasta verosta, mahdollisista aikaisempien tilikausien veroista ja laskennallisesta verosta. Tilikauden vero kirjataan raportointikauden päättymispäivänä voimassa olevaa verokantaa 20 % käyttäen.

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-405	-377
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	32	-1
Laskennallisten verojen muutos	-24	-47
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-397</b>	<b>-425</b>

Verokulun ja kotimaan 20 % verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
Tulos ennen veroja	2173	2461
Vero 20% kotimaan verokannalla	-435	-492
Verovapaat tulot	-24	-158
Verotuksessa vähennuskelvottomat kulut	30	151
Verot aikaisemmilta tilikausilta	32	-1
Muut erot	0	75
<b>VEROT TULOSLASKELMASSA</b>	<b>-397</b>	<b>-425</b>

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan pääsääntöisesti kaikista väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotus- ja kirjanpitoarvojen välillä. Merkittävimmät erot syntyvät aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä sekä yrityskauppojen käypien arvojen kohdennuksista.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan enintään siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Raportointikauden päättymispäivänä arvioidaan laskennallisten verosaamisten kirjaamisedellytykset. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisinä. Laskennalliset verot kirjataan käyttäen verokantaa, joka on raportointikauden päättymispäivään mennessä säädetty tai tosiasiallisesti hyväksytty.

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>LASKENNALLISET VEROSAAMISET</b>		
Vuokrasopimukset	24 <sup>1)</sup>	11 <sup>1)</sup>
Muut väliaikaiset erot omaisuudessa	47	20
<b>YHTEENSÄ LASKENNALLISET VEROSAAMISET</b>	<b>71</b>	<b>31</b>

<b>1.1.2023</b>	<b>31</b>	<b>18</b>
Kirjattu tulosvaikutteisesti	40	13
<b>31.12.2023</b>	<b>71</b>	<b>31</b>

1) Vuokrasopimusten käyttöomaisuuseriin liittyvä laskennallinen verovelka on 747 teuroa (1 250 teuroa) ja vastaavasti laskennallinen vuokrasopimusvelkoihin liittyvä laskennallinen verosaaminen on 771 teuroa (1 261 teuroa).

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
<b>LASKENNALLISET VEROVELAT</b>		
Aineettomat hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	1378	1259
Kertyneet poistoerot	17	17
<b>YHTEENSÄ LASKENNALLISET VEROVELAT</b>	<b>1395</b>	<b>1276</b>

<b>1.1.2023</b>	<b>1 276</b>	<b>821</b>
Kirjattu tulosvaikutteisesti	119	455
<b>31.12.2023</b>	<b>1 395</b>	<b>1 276</b>

## 7.3 Lähipiiritapahtumat

Aallon-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Aallon Group Oyj, sen määräysvallassa olevat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt. Tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt on esitetty liitetiedossa 7.1. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja niiden sisäiset tapahtumat eliminoitu eikä tämän vuoksi näitä tapahtumia eritellä liitetiedoissa.

Lisäksi Aallon-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, sekä muut mahdolliset hallituksen erikseen nimeämät tahot sekä näihin OYL 1:11 mukaisessa suhteessa olevat henkilöt ja oikeushenkilöt. Lähipiiritapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä, esitetään lähipiiritapahtumina seuraavissa taulukoissa.

	2023	2022
<b>LIIKETAPAHTUMAT OSAKKUUSYRITYKSIEN KANSSA</b>		
Myynnit	258	192
Ostot	100	4
<b>SAAMISET</b>		
Pitkäaikaiset pääomalinasaamiset 31.12.	20	20
Pitkäaikaiset lainasaamiset 31.12.	35	20
Lyhytaikaiset saamiset 31.12.	2	2
<b>LIIKETAPAHTUMAT MUUN LÄHIPIIRIN KANSSA</b>		
Myynnit	20	4
Ostot	172	190

#### 7.4 Palkitseminen ja johdon omistukset

Yhtiökokous päättää konsernin hallitusten jäsenten palkitsemisesta. Vuoden 2022 yhtiökokouksessa hallituksen palkkioiksi vahvistettiin 2 500 euroa kuukaudessa puheenjohtajalle ja 1 500 euroa kuukaudessa muille varsinaisille jäsenille.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta sekä lyhyen aikavälin kannustimesta yhtiön hallituksen päätöksen mukaan. Lyhyen aikavälin kannustinpalkkio on vuosittainen tulospalkkio, jolle hallitus vahvistaa vuosittain ehdot ja palkitsemiskriteerit, joihin mahdolliset tulospalkkiomaksut perustetaan. Palkitsemiskriteeristö noudattelee asetettujen taloudellisten ja strategisten tavoitteiden kuten käyttökattteen ja henkilöstö- ja asiakastytyvyyden tavoitetasojen saavuttamista.

EUR	2023	2022
Hallituksen palkkiot	89 000	98 000
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot luontaisetuineen	203 259	177 124
Johtoryhmän palkat ja palkkiot luontaisetuineen	736 489	747 133
<b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT YHTEENSÄ</b>	<b>1 028 748</b>	<b>1 022 257</b>

Hallituksen ja johtoryhmän omistus	kpl	%
Hallitus	815 838	20,8 %
Toimitusjohtaja	138 456	3,5 %
Muu johtoryhmä	142 978	3,7 %
<b>HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN OMISTUS YHTEENSÄ</b>	<b>1 097 272</b>	<b>28,0 %</b>

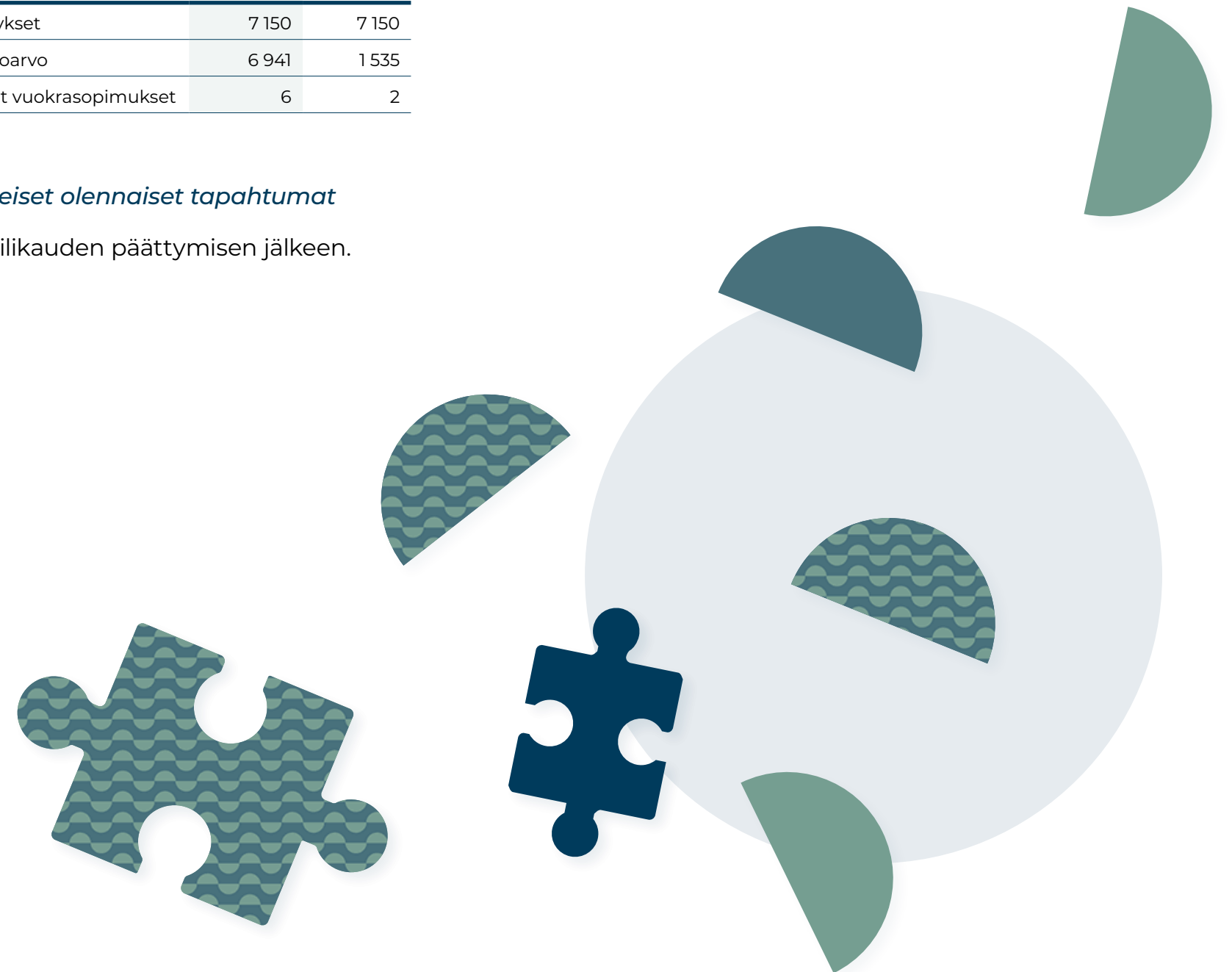
#### 7.5 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Konserni on antanut Danske Bank Oyj:n kanssa solmimansa 5,0 milj. euron luottolimiittisopimuksensa sekä rahoituslainojensa vakuudeksi seuraavat:

EUR tuhatta	1-12/2023	1-12/2022
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	7 150	7 150
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	6 941	1 535
Arvoltaan vähäiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset	6	2

#### 7.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.



## 8. IFRS-standardien käyttöönotto

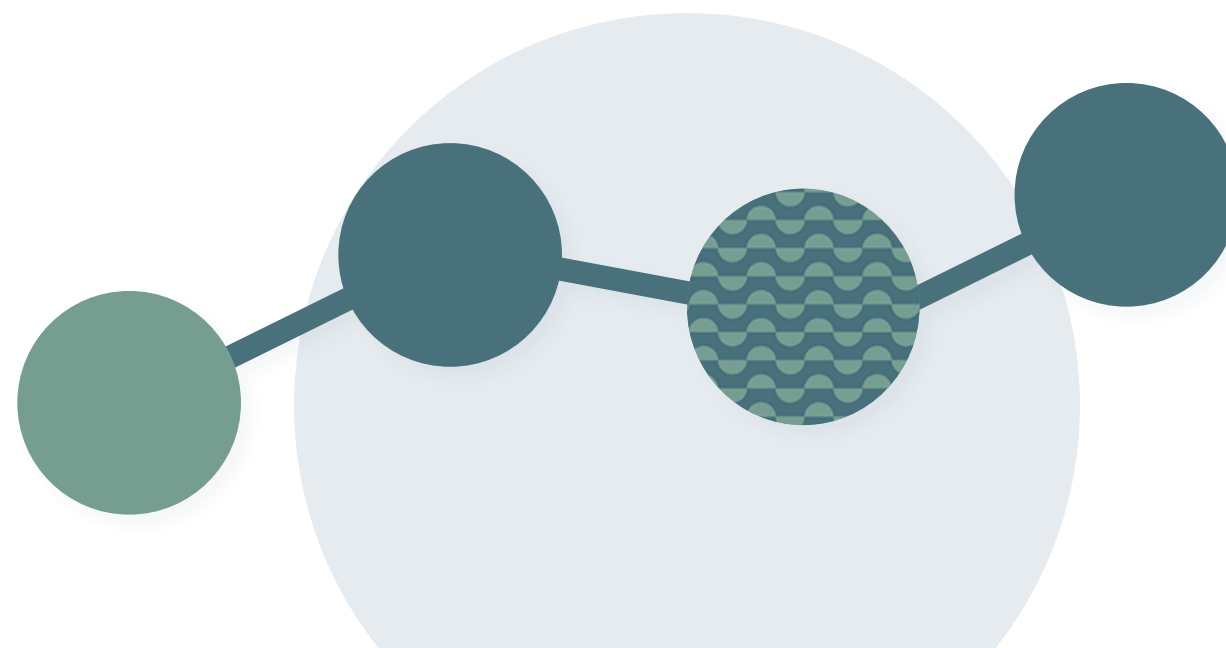
Tämä IFRS-tilinpäätös on Aallon-konsernin ensimmäinen konsernitilinpäätös, joka on laadittu noudattaen 31.12.2023 voimassa olleita EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS). Siirtymäpäivä IFRS-standardeihin oli 1.1.2022. Konserni sovelsi IFRS-siirtymässä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia.

Konsernin aiemmat tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaisesti.

Tässä osiossa esitetään IFRS-standardien käyttöönotosta aiheutuvat vaikutukset suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaiseen raportoituun konsernin tuloslaskelmaan kaudella 1.1.-31.12.2022 sekä konsernin taseeseen IFRS-standardeihin siirtymäpäivänä 1.1.2022 ja vertailukauden päättyessä 31.12.2022.

## Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.2022

EUR tuhatta	FAS 1-12/2022	Vuokra-sopimukset	Hankinnat	Listautumiskulut	Muut oikaisut ja uudelleenluokittelut	IFRS 1-12/2022
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>29 311</b>					<b>29 311</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	57					57
Materiaalit ja palvelut	-3 114					-3 114
Henkilöstökulut	-18 101					-18 101
Liiketoiminnan muut kulut	-4 673	1 553	-36		-1	-3 158
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	13					13
Poistot ja arvonalentumiset	-1 772	-1 479	882			-2 370
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>1 722</b>	<b>73</b>	<b>845</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>2 639</b>
Rahoitustuotot	5					5
Rahoituskulut	-271	-130		219	-2	-184
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>1 456</b>	<b>-57</b>	<b>845</b>	<b>219</b>	<b>-3</b>	<b>2 460</b>
Tuloverot	-394	11	-44		2	-424
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>1 062</b>	<b>-46</b>	<b>802</b>	<b>219</b>	<b>-1</b>	<b>2 036</b>





## Taseen täsmäytyslaskelma 31.12.2022

EUR tuhatta	FAS 31.12.2022	Vuokra- sopimuk- set	Hankinnat	Listautu- miskulut	Muut oikaisut ja uudelleen- luokittelut	IFRS 31.12.2022
<b>VARAT</b>						
Liikearvo	12 324		-2 573			9 751
Aineettomat hyödykkeet	785		5 004		-228	5 561
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	770	6 247			228	7 245
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2					2
Laskennalliset verosaamiset	0	11			20	31
Muut saamiset	139					139
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>14 019</b>	<b>6 258</b>	<b>2 431</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>22 729</b>
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 594				-25	3 570
Rahavarat	2 852					2 852
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 446</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-25</b>	<b>6 422</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>20 466</b>	<b>6 258</b>	<b>2 431</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>29 151</b>

EUR tuhatta	FAS 31.12.2022	Vuokra- sopimuk- set	Hankinnat	Listautu- miskulut	Muut oikaisut ja uudelleen- luokittelut	IFRS 31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>						
Osakepääoma	80					80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 172			-353		10 819
Kertyneet voittovarot	1 104	-46	1 172	353	-6	2 578
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>12 356</b>	<b>-46</b>	<b>1 172</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>13 477</b>
Rahoitusvelat	1 400					1 400
Vuokrasopimusvelat	0	4 734				4 734
Laskennalliset verovelat	0		1 259		17	1 276
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 400</b>	<b>4 734</b>	<b>1 259</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>7 411</b>
Rahoitusvelat	400					400
Vuokrasopimusvelat	0	1 570				1 570
Ostovelat ja muut velat	6 309				-16	6 293
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 709</b>	<b>1 570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>8 264</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>20 466</b>	<b>6 258</b>	<b>2 431</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>29 151</b>

## Taseen täsmäyslaskelma 1.1.2022

EUR tuhatta	FAS 1.1.2022	Vuokra- sopimuk- set	Hankinnat	Listautu- miskulut	Muut oikaisut ja uudelleen- luokittelut	IFRS 1.1.2022
<b>VARAT</b>						
Liikearvo	9 347		-2 356			6 992
Aineettomat hyödykkeet	737		3 547		-250	4 034
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	623	6 597			250	7 470
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2					2
Osuudet omistusyhteisyrityksistä	29					29
Laskennalliset verosaamiset	0	0			18	18
Muut saamiset	67					67
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>10 805</b>	<b>6 597</b>	<b>1 191</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>18 611</b>
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 553			-219	-23	3 311
Rahavarat	3 106					3 106
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 659</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-219</b>	<b>-23</b>	<b>6 417</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>17 464</b>	<b>6 597</b>	<b>1 191</b>	<b>-219</b>	<b>-5</b>	<b>25 028</b>

EUR tuhatta	FAS 1.1.2022	Vuokra- sopimuk- set	Hankinnat	Listautu- miskulut	Muut oikaisut ja uudelleen- luokittelut	IFRS 1.1.2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>						
Osakepääoma	80					80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 384			-353		10 031
Kertyneet voittovarot	813	0	370	134	-5	1 313
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>11 277</b>	<b>0</b>	<b>370</b>	<b>-219</b>	<b>-5</b>	<b>11 424</b>
Rahoitusvelat	800					800
Vuokrasopimusvelat	0	5 179				5 179
Laskennalliset verovelat	0		821			821
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>800</b>	<b>5 179</b>	<b>821</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 800</b>
Rahoitusvelat	200					200
Vuokrasopimusvelat	0	1 418				1 418
Ostovelat ja muut velat	5 187				-1	5 186
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 387</b>	<b>1 418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>6 804</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>17 464</b>	<b>6 597</b>	<b>1 191</b>	<b>-219</b>	<b>-5</b>	<b>25 028</b>

## Oman pääoman täsmäyslaskelma 2022

EUR tuhatta	1.1.2022	31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA FAS</b>	<b>11 277</b>	<b>12 356</b>
<b>IFRS-oikaisut:</b>		
Vuokrasopimukset	0	-46
Liiketoimintojen yhdistäminen	370	1 172
Listautumiskulut	-219	0
Rahoitusinstrumentit	-5	-6
<b>Oikaisut yhteensä:</b>	<b>147</b>	<b>1 120</b>
<b>OMA PÄÄOMA IFRS</b>	<b>11 424</b>	<b>13 480</b>

EUR tuhatta	1.1-31.12.2022
<b>TILIKAUDEN TULOS FAS</b>	<b>1 062</b>
<b>IFRS-oikaisut:</b>	
Vuokrasopimukset	-46
Liiketoimintojen yhdistäminen	802
Listautumiskulut	219
Rahoitusinstrumentit	-1
<b>Oikaisut yhteensä:</b>	<b>974</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS IFRS</b>	<b>2 036</b>



## Vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti konserni on merkinnyt kaikki olennaiset vuokrasopimukset taseeseen vuokrasopimusvelaksi ja sitä vastaavaksi käyttöoikeusomaisuudeksi. Konserni on soveltanut standardin helpotuksia koskien lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia, joita ei ole kirjattu taseeseen. IFRS-raportointiin siirtymisen hetkellä taseeseen on aktivoitu aineellisia käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä määrältä, joka vastaa vuokrasopimukseen liittyviä lyhyt- ja pitkäaikaisia velkoja. Hyödykkeet on aktivoitu joko käyttöoikeusomaisuuden rakennusten ja rakennelmien tai koneiden ja kaluston ryhmään sopimuksen sisällön perusteella. Vuokrasopimusvelan määrä sekä niitä vastaavat käyttöoikeushyödykkeiden arvot perustuvat vuokrasopimusaikana maksettavien vuokrien nykyarvoon.

Mikäli vuokrasopimus on toistaiseksi voimassa oleva tai sisältää jatko-option, vuokrasopimusajan määrittelyssä on käytetty johdon harkintaa. Oletuksia tarkastellaan kunkin raportointikauden aikana. Vuokrasopimusvelan nykyarvon laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu Aallon-konsernin lisäluoton korkoon vastaavassa lainajärjestelyssä, jota on johdon harkintaan perustuen korjattu tytäryhtiökohtaisesti riskillisillä, joka perustuu em. yhtiöiden taloudelliseen toimintaympäristöön ja ominaisuuksiin.

FAS-raportoinnissa vuokramaksut on käsitelty liiketoiminnan muina kuluina ja tilikauden ulkopuoliset, tulevien kausien vuokramaksut on esitetty taseen ulkopuolisina vastuina. IFRS-tilinpäätöksessä em. maksut oikaistaan muista kuluista ja kirjataan vuokrasopimusvelan lyhennykseksi ja koroksi. Tämän lisäksi kirjataan taseen käyttöoikeusomaisuuseristä suunnitelman mukaiset poistot.

Vuokrasopimusten vaikutukset FAS- ja IFRS-lukujen välillä on esitetty tuloslaskelman ja taseen taulukoiden oikaisusarakkeessa Vuokrasopimukset

## Liiketoimintojen yhdistäminen

Liikearvo, joka on syntynyt 27.9.2019 ja sen jälkeen on kirjattu määrään, jolla luovutettu vastike ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuna ylittävät osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Konserni on soveltanut ensilaatijan helpotusta koskien ennen 27.9.2019 syntyneitä liikearvoa, jolloin tämän liikearvon tasearvoksi on katsottu siirtymähetkellä 1.1.2022 sen jäljellä ollut poistamaton osuus.

Konserni on allokoanut 27.9.2019 jälkeen tehtyjen hankintojen hankintamenoa kirjattavaksi aineettomiin oikeuksiin kuuluvaksi muihin omaisuuseriin, yksilöityjen hankittujen asiakkuuksien käypään arvoon perustuvaksi omaisuuseräksi. Tästä omaisuudesta on tehty poistoja sen taloudelliseen vaikutusajakaan perustuen. Taloudelliseksi vaikutusajakasi on määritelty 10 vuotta konsernin johdon arvion perusteella.

IFRS:n mukaisesti liikearvoa ei poisteta vaan se testataan raportointikausittain sekä mikäli ilmenee viitteitä mahdollisista aronalentumistappioista. Arvon alentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita Aallon-konsernissa on yksi. Liikearvo arvostetaan hankinta-ajankohtana kirjattuun määrään vähennettynä kertyneillä arvon alentumistappioilla.

FAS:n mukaisesti liikearvo poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. FAS:n mukaiset liikearvopoistot on IFRS-raportoinnissa peruttu hankintahetkestä eteenpäin ja vastaavasti poistoihin on kirjattu hankintamenoa allokoinnissa tunnistettuun asiakassuhteiden käypään arvoon liittyvät poistot. Ennen 27.9.2019 toteutettuihin hankintoihin liittyvät liikearvopoistot on peruttu siirtymähetkestä eteenpäin.

Yritysostoihin liittyvät transaktiokulut on kirjattu FAS-raportoinnissa osaksi hankinnan liikearvoa ja poistettu mainitun erän taloudellisena vaikutusajana. IFRS-raportoinnissa 27.9.2019 ja sen jälkeen toteutettujen hankintojen osalta transaktiokulut on kirjattu tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämisen vaikutukset FAS- ja IFRS-lukujen välillä on esitetty tuloslaskelman ja taseen taulukoiden oikaisusarakkeessa Hankinnat.

FAS raportoinnissa vuokratilojen perusparannusmenot on IFRS siirtymässä/raportoinnissa uudelleen luokiteltu aineettomista hyödykkeistä muihin aineellisiin hyödykkeisiin.

## Rahoitusinstrumentit

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardi edellyttää myyntisaamisiin kohdistuvien luottotappioiden määrän kirjaamista, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita, yritystojen myöhennettyjen kauppahintojen efektiivisen koron käsittelyä sekä listautumiseen liittyviä transaktiokuluja. Konsernin rahoitusvelkojen efektiivisen koron käsittelyllä ei ole olennaista vaikutusta tulokseen ja tasearvoihin.

### *Odotettavissa olevat luottotappiot*

Aallon-konserni on soveltanut myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien myyntisaamisten luottotappioiden käsitteeseen IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardissa määriteltyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaisesti kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta oletettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Myyntisaamisten arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin.

FAS-raportoinnissaan Aallon-konserni on soveltanut vastavaa menettelyä koskien yli 30 päivää erääntyneitä myyntisaamia. Näin ollen, IFRS-siirtymän myötä varaus on ulotettu koskemaan myös alle 30 päivää erääntyneitä ja erääntymättömiä saamia. Aallon-konsernin johdon oletus näiden myyntisaamisten odotettavissa olevasta luottotappiosta on 1,1 %.

Vaikutus FAS- ja IFRS-lukujen välillä on esitetty tuloslaskelman ja taseen taulukoiden riveillä liiketoiminnan muut kulut, myyntisaamiset ja laskennalliset verosaamiset oikaisusarakkeessa 3.

### *Myöhennettyjen kauppahintojen efektiivisen koron käsittely*

Yksittäisissä tapauksissa Aallon-konsernin on sopinut yritystojen yhteydessä kauppahinnan suorittamisesta tietyn rajatun aikaperiodin jälkeen.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardi edellyttää näiden velkojen diskonttaamista efektiivisen koron menetelmällä. Nämä velat on kirjattu taseeseen diskontattuna nykyarvoon Aallon-konsernin lisäluoton korolla. Kirjauksilla on vähäinen vaikutus Aallon-konsernin IFRS-lukuihin, mikä on esitetty FAS- ja IFRS-lukujen taulukoiden riveillä rahoituskulut sekä ostovelat ja muut velat oikaisusarakkeessa Muut oikaisut.

### *Listautumiseen liittyvät transaktiokulut*

Konsernin FAS-raportoinnissa listautumiseen liittyvät transaktiokulut, jotka täysimääräisesti koskevat uusien osakkeiden liikkeeseenlaskua, on aktivoitu vuonna 2019 taseeseen ja kirjattu kuluksi vuosien 2020–2022 välillä osana rahoituskuluja. IFRS-raportoinnissa nämä kulut kirjataan netottamaan konsernin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Muutoksella on vaikutusta taseessa muihin saamisiin, oman pääoman jakautumiseen kertyneiden voittovarojen sekä sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston välillä sekä esitetyssä vertailukauden tuloksessa rahoituskuluihin. Muutokset FAS- ja IFRS-lukujen välillä on esitetty edellä mainituissa erissä tuloslaskelman ja taseen oikaisusarakkeessa Listautumiskulut.

## Myyntituotot asiakassopimuksista

Aallon-konserni on arvioinut asiakassopimuksistaan johtuvien myyntituottojen raportointia perustuen IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin edellyttämään mallin mukaisesti. Arvioinnissa ei tunnistettu eroja FAS raportoinnissa sovellettuun tuloutusperiaatteiden ja IFRS 15 -standardin vaatimusten välillä.

## Laskennalliset verot

IFRS-standardeja sovellettaessa konserni on kirjannut laskennalliset verot lähtökohtaisesti kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksen välillä. FAS-raportoinnissa laskennallinen vero on kirjattu vain poistoeron muutoksesta. IFRS-standardien seurauksena syntyneet laskennalliset verot on esitetty kunkin oikaisusarakkeen osalta tuloslaskelmassa rivillä Tuloverot ja taseessa riveillä Laskennalliset verosaamiset ja -velat.

## Luokittelun muutokset

Konserni on IFRS-raportoinnissa luokitellut vuokrahuoneistojen perusparannusmenot aineettomista hyödykkeistä aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tämän vaikutus on esitetty oikaisusarakkeessa Muut oikaisut ja uudelleenluokitellut.

Konserni on muiden saamisten sisällä luokitellut laskuttamattomaan myyntiinsä liittyvän jaksotuksen kuuluvaksi siirtosaa- misten erään myyntisaamisten sijasta. Poistoeron muutoksesta syntynyt laskennallinen verovelka on FAS-tilinpäätöksessä 2022 kirjattu taseen lyhytaikaisiin velkoihin. IFRS-siirtymän yhteydessä erä on luokiteltu uudelleen pitkäaikaiseksi velaksi ja muutos esitetty oikaisusarakkeessa Muut oikaisut ja uudelleenluokitellut.

Muutoksilla ei ole olennaisia vaikutuksia Aallon-konsernin taseeseen.

## Rahavirtalaskelma

IFRS 16 Vuokrasopimukset standardin mukaisesti käsiteltyjen vuokrasopimusten mukaiset lyhennykset esitetään IFRS raportoinnin rahavirtalaskelmassa rahoituksen rahavirrassa ja korkokulut liiketoiminnan rahavirrassa, kun FAS raportoinnissa vuokratulot esitettiin kokonaisuudessaan liiketoiminnan rahavirrassa.

## Emoyhtiön tilinpäätös

### Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

	01.01.2023 -31.12.2023	01.01.2022 -31.12.2022
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>2 185 828,54</b>	<b>1 884 000,73</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Ulkopuoliset palvelut	-286 215,73	-252 386,44
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-286 215,73</b>	<b>-252 386,44</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-579 768,36	-608 043,60
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-88 041,06	-95 832,44
Muut henkilösivukulut	-15 770,26	-10 780,57
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-683 579,68</b>	<b>-714 656,61</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-23 315,61	-23 193,01
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-23 315,61</b>	<b>-23 193,01</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-941 458,35	-699 448,15
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>251 259,17</b>	<b>194 316,52</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	185 665,14	150 766,18
Muilta	1,65	4,91
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-104 393,81	-267 970,74
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>81 272,98</b>	<b>-117 199,65</b>

	332 532,15	77 116,87
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA</b>		
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-27,82	0,00
Saadut konserniavustukset	1 362 445,60	1 494 111,50
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>1 362 417,78</b>	<b>1 494 111,50</b>
<b>Tuloverot</b>		
Tilikauden verot	-338 290,20	-301 734,75
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-338 290,20</b>	<b>-301 734,75</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>1 356 659,73</b>	<b>1 269 493,62</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

	31.12.2023	31.12.2022
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	36 257,40	54 313,02
Muut aineettomat hyödykkeet	10 297,40	15 446,10
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>46 554,80</b>	<b>69 759,12</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	445,16	0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>445,16</b>	<b>0,00</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	6 941 313,82	6 941 313,82
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>6 941 313,82</b>	<b>6 941 313,82</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 988 313,78</b>	<b>7 011 072,94</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	7 387 201,31	7 558 126,64
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>7 387 201,31</b>	<b>7 558 126,64</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 362 445,60	1 502 651,91
Siirtosaamiset	36 311,37	18 737,74
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 398 756,97</b>	<b>1 521 389,65</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>3 896 449,18</b>	<b>2 689 370,12</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>12 682 407,46</b>	<b>11 768 886,41</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>19 670 721,24</b>	<b>18 779 959,35</b>

	31.12.2023	31.12.2022
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Osakepääoma</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Muut rahastot</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 258 098,36	11 172 431,69
<b>Muut rahastot yhteensä</b>	<b>11 258 098,36</b>	<b>11 172 431,69</b>
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b>	<b>1 468 183,56</b>	<b>1 019 277,75</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>1 356 659,73</b>	<b>1 269 493,62</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>14 162 941,65</b>	<b>13 541 203,06</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	27,82	0,00
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b>	<b>27,82</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 000 000,00	1 400 000,00
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>	<b>1 000 000,00</b>	<b>1 400 000,00</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	400 000,00	400 000,00
Ostovelat	117 040,24	113 944,92
Velat saman konsernin yrityksille	3 411 391,93	2 815 196,48
Muut velat	144 171,20	56 757,60
Siirtovelat	435 148,40	452 857,29
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>4 507 751,77</b>	<b>3 838 756,29</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>5 507 751,77</b>	<b>5 238 756,29</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>19 670 721,24</b>	<b>18 779 959,35</b>

## Tilinpäätöksen liitetiedot

Kotipaikka: Helsinki

### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

#### Pysyvien vastaavien arvostusperiaatteet

Aineettomien hyödykkeiden tasearvo on niiden alkuperäinen hankintameno. Kehittämismenoihin on kirjattu KPL 5:8 mukaisesti palkka- ja taloushallintoprosesien tuotteistamisprojektista syntyneet suorat kustannukset. Kehittämismenoista on tehty jäljempänä selostetut suunnitelman mukaiset poistot.

Aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu HR-järjestelmän ja pankkiyhteysjärjestelmän kertynyt hankintameno. Aineettomista hyödykkeistä on tehty jäljempänä selostetut suunnitelman mukaiset poistot.

Sijoitusten tasearvo on niiden alkuperäinen hankintameno.

#### Jaksotusperiaatteet ja menetelmät

##### Aineettomien oikeuksien hankintameno jaksottaminen

Aineettomat oikeudet poistetaan viiden vuoden tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan.

##### Koneiden ja kaluston hankintameno jaksottaminen

Hyödykkeet, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

#### Poistosuunnitelma

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot

tasapoisto 5 v.

Muut aineettomat hyödykkeet

tasapoisto 5 v.

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

tasapoisto 5 v.

#### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2023	2022
<b>Konsernin sisäiset myynnit ja ostot</b>		
Palveluiden myynnit	2 185 728,21	1 884 000,73
Palveluiden ostot	-201 040,19	-161 056,44
	<b>1 984 688,02</b>	<b>1 722 944,29</b>
<b>Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	185 665,14	150 766,18
Korkotuotot muilta	1,65	4,91
Korkokulut muille	-76 407,77	-22 506,22
	<b>109 259,02</b>	<b>128 264,87</b>
<b>Saadut konserniavustukset</b>	<b>1 362 445,60</b>	<b>1 494 111,50</b>

**TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

<b>Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ostolaskujen menoennakot, lyhytaikaiset siirtosaamiset	36 311,37	0,00
	<b>36 311,37</b>	<b>0,00</b>
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Myyntisaamiset	0,00	8 540,41
Konserniavustus	1 362 445,60	1 494 111,50
Lainasaamiset	7 387 201,31	7 558 126,64
	<b>8 749 646,91</b>	<b>9 060 778,55</b>

**PYSYVIEN VASTAAVIEN HANKINTAMENOT JA ARVONKOROTUKSET TILIKAUDELLA TASE-ERITTÄIN**

<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>		
<b>Hankintameno</b>		
Tilikauden alussa	116 021,41	115 346,41
Lisäykset (investoinnit) tilikaudella	0,00	675,00
Tilikauden lopussa	<b>116 021,41</b>	<b>116 021,41</b>
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Kertyneet poistot tilikauden alussa	46 262,29	23 069,28
Tilikauden poistot	23 204,32	23 193,01
Tilikauden lopussa	69 466,61	46 262,29
<b>Kirjanpitoarvo tilinpäätöksessä</b>	<b>46 554,80</b>	<b>69 759,12</b>

<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>KONEET JA KALUSTO</b>		
<b>Hankintameno</b>		
Tilikauden alussa	0,00	0,00
Lisäykset/vähennykset tilikaudella	556,45	0,00
Tilikauden lopussa	556,45	0,00
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00	0,00
Tilikauden poistot	111,29	0,00
Tilikauden lopussa	111,29	0,00
<b>Kirjanpitoarvo tilinpäätöksessä</b>	<b>445,16</b>	<b>0,00</b>

<b>Sijoitukset</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ</b>		
<b>Hankintameno</b>		
Tilikauden alussa	6 941 313,82	6 424 618,31
Lisäykset (investoinnit) tilikaudella	0,00	516 695,51
Tilikauden lopussa	6 941 313,82	6 941 313,82
<b>Kirjanpitoarvo tilinpäätöksessä</b>	<b>6 941 313,82</b>	<b>6 941 313,82</b>



**TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

Oman pääoman muutokset	2023	2022
Osakepääoma tilikauden alussa	80 000,00	80 000,00
<b>Osakepääoma tilikauden lopussa</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>SVOP-rahasto tilikauden alussa</b>	<b>11 172 431,69</b>	<b>10 384 171,69</b>
Osakeanti Rakennus Rätinki Oy	0,00	100 000,00
Osakeanti Tiliampparit	0,00	184 760,00
Osakeanti HM-Tilipalvelu	0,00	228 500,00
Osakeanti Meritili Oy	0,00	65 000,00
Osakeanti Rousu Oy	0,00	210 000,00
Osakeanti TulotAn Oy	32 000,00	0,00
Osakeanti Tiliborg Oy	26 666,67	0,00
Osakeanti Tili-Counter Oy	27 000,00	0,00
<b>SVOP-rahasto tilikauden lopussa</b>	<b>11 258 098,36</b>	<b>11 172 431,69</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	1 019 277,75	353 828,55
Edellisten tilikausien voitto/tappio	1 269 493,62	1 436 953,20
Osingonjako	-820 587,81	-771 504,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa	<b>1 468 183,56</b>	<b>1 019 277,75</b>
Tilikauden tulos	1 356 659,73	1 269 493,62
<b>VAPAA OMA PÄÄOMA</b>	<b>14 082 941,65</b>	<b>13 461 203,06</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>14 162 941,65</b>	<b>13 541 203,06</b>

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta	2023	2022
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 258 098,36	11 172 431,69
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	1 468 183,56	1 019 277,75
Tilikauden voitto	1 356 659,73	1 269 493,62
Aktivoidut kehittämismenot	-36 257,40	-54 313,02
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>14 046 684,25</b>	<b>13 406 890,04</b>

**ANNETUT VAKUUKSET JA TASEEN ULKOPUOLISET SITOUMUKSET**

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita	2023	2022
Rahoituslaitoslainat	1 400 000,00	1 800 000,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	6 941 313,82	1 534 507,33
<b>Pantatut osakkeet yhteensä</b>	<b>6 941 313,82</b>	<b>1 534 507,33</b>

**Velat, joiden vakuudeksi annettu yritys kiinnityksiä**

Rahoituslaitoslainat	1 400 000,00	1 800 000,00
Annetut kiinnitykset	7 150 000,00	7 150 000,00
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b>	<b>7 150 000,00</b>	<b>7 150 000,00</b>

**Luottolimiittisopimus**

Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	5 500 000,00	5 500 000,00
Käytössä	0,00	0,00

**Velat saman konsernin yrityksille**

	2023	2022
Konsernipankkitili	3 394 438,87	2 793 417,50
Ostovelat	16 953,06	21 778,98
<b></b>	<b>3 411 391,93</b>	<b>2 815 196,48</b>

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista	2023	2022
<b>KPMG OY AB</b>		
Tilintarkastus	49 576,50	36 585,00
Todistukset ja lausunnot	750,00	11 683,75

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä	2023	2022
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana ryhmittäin eriteltynä</b>		
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	5	5
joista toimihenkilöitä	5	5
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	203 258,85	177 124,18
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	89 000,00	98 000,00
	<b>292 258,85</b>	<b>275 124,18</b>



## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

**Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2024**

Allekirjoitettu sähköisesti

### Aallon Group Oyj:n hallitus

Tapani Aalto  
puheenjohtaja

Timo Koskinen

Anni Ronkainen

Miia Sarkola

### Aallon Group Oyj:n toimitusjohtaja

Ari Kelloniemi

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus tilinpäätösmerkinnän sähköisen allekirjoituksen päivänä

### KPMG Oy Ab

Henrik Holmbom  
KHT

## Tilintarkastuskertomus

Aallon Group Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aallon Group Oyj:n (2931805-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

#### Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mu-

kaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi

kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista

epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 19. helmikuuta 2024  
KPMG OY AB

Henrik Holmbom  
KHT



# Tilitoimistoni.

Aallon Group Oyj on työntekijöidensä, asiakkaidensa ja omistajiensa oma tilitoimisto.

Tämä strategiamme ydinajatus kulminoituu Aallon sloganiin "**Tilitoimistoni.**"

Se on rohkea lausahdus, johon tiivistyy se peräänantamaton ylpeys ja tyytyväisyys, jota me kaikki haluamme kokea työnantajaamme, tilitoimistokumppaniamme ja omistamaamme yritystä kohtaan.

[aallongroup.fi](https://aallongroup.fi)

